



## التقرير السنوي 2010



من خير بلادي



# الفهرس

كلمة رئيس مجلس الادارة	1
جدول اعمال اجتماع الهيئة العامة	2
تقرير مجلس الادارة	3
المؤشرات الرئيسية للميزانية العمومية وبيان الدخل	4
البيانات المالية	5
الاقرارات	6

# كلمة رئيس مجلس الإدارة

## الأخوات والأخوات المساهمين

يطيب لي أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي الخامس عشر لشركتكم عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2010 وأن أستعرض معكم أهم التطورات والأحداث التي مرت بها الشركة خلال العام ونتائج الأداء والبيانات المالية.

حققت الشركة خلال العام 2010 نمواً وتطوراً بالرغم من التحديات الجبارية التي واجهتها. ومن المؤكد أن هذا النمو والإنجاز يعتبر مصدر فخر واعتزاز لكل مساهم. لا سيما إن مركز الشركة المالي قوي إذ إنها حققت صافي أرباح بعد الاحتياطيات والضريبة قدره 1,176,733 دينار اردني للسنة المالية 2010 مقارنة بصافي أرباح لعام 2009 بعد الاحتياطيات والضريبة 131,847 دينار اردني.

ويعتبر هذا العام، عام تأكيد التحول النوعي للشركة نحو الأفضل، من خلال ما حققته من إنجازات جدية على كافة الأصعدة الإنتاجية والإدارية والمالية في العام 2010 بالرغم من التحديات العديدة التي واجهتها والتي نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر :

1) ارتفاع اسعار القمح عالمياً والتي من المتوقع ان يستمر ارتفاعها خلال عام 2011 حسب توقعات الخبراء.

2) غياب المنافسة الحقيقية حيث يسمح للطحين الاسرائيلي دخول الاسواق الفلسطينية واغراقه بحرية كاملة وبدون اية قيود، وفي الوقت الذي لانستطيع البيع في الاسواق الاسرائيلية نتيجة للقيود التي يتم فرضها من الجانب الاسرائيلي على المنتج الفلسطيني.

3) اغراق السوق الفلسطيني بالطحين المستورد من الخارج حيث يوجد ما لا يقل عن 21 مستورداً، يقومون بالاستيراد من تركيا، مصر، اوكرانيا..... وغيرها من الدول، وبحرية كاملة بدون اية قيود .

4) عدم قيام السلطة الوطنية الفلسطينية بخطوات فعلية لتنظيم السوق الفلسطيني وتعزيز المنتج الفلسطيني بالرغم من قيامها بعدد من المبادرات الا اننا لم نلمس نتائجها بعد على ارض الواقع .

الآن نؤكد لحضرتكم كما ذكرنا ان عام 2010 هو لتأكيد التحول النوعي للشركة حيث منحت مؤسسة المواصفات والمقاييس الفلسطينية شهادة الجودة الفلسطينية لشركة مطاحن القمح الذهبي كأول شركة مطاحن فلسطينية تحصل على هذه الشهادة .

وفي عام 2010 وفي ظل الظروف الصعبة، استطاعت الشركة وبفضل سياسة الائتمان التي تنتهجها الادارة ان تحد من مخاطر التركيز في الائتمان من خلال توسيع قاعدة التجار وذلك بان يكون هناك أكثر من تاجر في كل محافظة، وطلب ضمانات منهم، ونجحت الشركة في ذلك حيث لم يتم تسجيل اي ديون متعددة خلال العامين المنصرمين.

## المساهمين الأعزاء:

مالياً، كان العام 2010 جيداً للشركة إذ أن شركتكم حققت كما ذكرت في البداية صافي ربح قياسي بسبب التخطيط المسبق من قبل مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية وتكاتفهما ، حيث زاد صافي أرباحها من 131,847 دينار اردني للعام 2009 إلى 1,176,733 دينار اردني للعام 2010، بينما زادت الحصة الاساسية والمخفضة للسهم من 0.009 في عام 2009 إلى 0.078 في عام 2010.

ومن المتوقع ان تحقق الشركة في عام 2011 صافي ربح قبل ضريبة الدخل 1,291,852 دينار اردني وان تبلغ اجمالي مبيعاتها 10,915,101 دينار اردني.

إننا نتطلع إلى مستقبل أفضل في تنوع وتوسيع نشاطات الشركة في العام 2011 وما يليه من أعوام.

كلمة شكر وتقدير

وفي النهاية لا يسعني إلا التعبير عن إمتناني وجزيل شكري لكم أولاً ولزملائي أعضاء مجلس الإدارة على الثقة والدعم المتواصل، ونخص بالشكر الادارة التنفيذية على جهودها المميزة، ونسأل المولى عز وجل أن يوفقنا جميعاً في خطواتنا المستقبلية وأن يكل جهودنا بالنجاح والتوفيق

رئيس مجلس الادارة  
د. عبد المالك الجابر



# **جدول أعمال الهيئة العامة العادية للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2010**

يقترح مجلس الإدارة على الهيئة العامة العادية النظر في جدول الأعمال التالي:

- 1 - تلاوة تقرير مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في 31/12/2010
- 2 - تلاوة تقرير مدقق حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في 31/12/2010
- 3 - مناقشة البيانات المالية للشركة والمصادقة عليها للسنة المالية المنتهية في 31/12/2010.
- 4 - إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2010.
- 5 - إقرار توصية مجلس الإدارة بخصوص توزيعات الإرباح عن السنة المنتهية في 31/12/2010.
- 6 - انتخاب مدقق حسابات الشركة للسنة المالية 2011.
- 7 - أي أمور أخرى تقترح الهيئة العامة إدراجها في جدول الأعمال وتدخل في نطاق أعمال الاجتماع العادي للهيئة العامة.



# التقرير السنوي لمجلس الإدارة

## حضرات الأخوة والأخوات المساهمون الأكارم

لقد أخذ مجلس الإدارة على عاتقه من بدء دورته إحداث نقله نوعيه في عمل الشركة سواء من حيث شبكة علاقتها مع المساهمين والتجار أو من حيث نمو المبيعات وتحقيق الإرباح ، ونظراً للصعوبات التي واجهتها الشركة في عام 2010 عقد مجلس الإدارة ستة اجتماعات خلال العام بحث خلالها نشاط الشركة وأدائها ومشاريعها المستقبلية والمشاكل التي تواجه تنفيذها وكيفية التغلب عليها، وقد تم اتخاذ قرارات هامة في هذه الاجتماعات تمحورت حول الية وسبل رفع مبيعات الشركة في المناطق، والحد من الطحين المستورد ، وعقود توريد الطحين والعلاقة الإستراتيجية مع المؤسسات والهيئات المانحة، وقد انعكست هذه القرارات ايجابياً على اداء الشركة وتمكنت الشركة من تحقيق عائد ربح معقول، وبناء جسور الشراكة مع المؤسسات والهيئات المانحة من جهة والتجار الفلسطينيين من جهة أخرى .

## و فيما يلي وقفة على اهم المؤشرات والمعطيات للعام 2010

### أولاً: نبذة تعريفية عن الشركة

#### 1 - انشطة الشركة الرئيسية

سجلت شركة مطاحن القمح الذهبي المساهمة العامة المحدودة، في سجل الشركات في فلسطين بتاريخ 29 آب 1995، كشركة مساهمة عامة محدودة تحت رقم 562600544 بمقتضى قانون الشركات لسنة 1964.

باشرت الشركة عملية الانتاج الفعلي في نهاية عام 1999 .

حيث بدأت الشركة بإنتاج مادة الطحين بكافة انواعه بالإضافة إلى منتجات أخرى مثل السميد والنخالة وحملت كافة المنتجات شعار السنبليه كإشاره على التحدي والاصرار على تقديم أفضل المنتجات من ناحية الجوده والسعر، حيث أثبتت منتجات شركة مطاحن القمح الذهبي جودتها وقدرتها التنافسية في الأسعار وقدرتها التي لا تدع مجالاً للشك بأن تكون بديلاً مميزاً عن المنتج الإسرائيلي بالرغم من كافة الاجراءات التي تنتهي بها المطاحن الإسرائيلية في زعزعة ثقة المستهلك الفلسطيني بالمنتج.

#### 2 - مركز الشركة وفروعها

تقع شركة مطاحن القمح الذهبي في قرية برهام، إحدى قرى محافظة رام الله حيث تبلغ المساحة الإجمالية للأرض المقامة عليها الشركة والأراضي المجاورة لها حوالي 91 دونم تقريباً، ولا يوجد للشركة أي فروع أخرى.

تعتبر شركة الجنوب المساهمة الخصوصية ومقرها الرئيسي في الخليل الشركة التابعة للمطاحن ، حيث تم تجميد نشاطها عام 2006 وأصبح يقتصر عمل الشركة حالياً على تحصيل الذمم المدينة المستحقة من عملائها .

لقد كانت نسبة ملكية الشركة المباشرة في رأس مال شركة الجنوب للتجارة والتوزيع كما يلي:

المدفوع	المكتتب به	نسبة الملكية %		شركة الجنوب للتجارة والتوزيع
		2009	2010	
25,500	50,000	51	51	

## ثانياً : مجلس الادارة وكبار مساهمي الشركة

1 - نبذة تعريفية عن اعضاء مجلس الادارة :

اجتمع مجلس الادارة في عام 2010 ستة مرات موزعة على اشهر السنة، وبلغ عدد اعضاء مجلس الادارة تسعة اعضاء تقاصيلهم كما يلي:

الاسم	المنصب	الجهة الممثل عنها	الشهادة الجامعية	تاريخ الابلاد	العمل الحالي والخبرة
د. عبد المالك الجابر	رئيس مجلس الادارة عن نفسه	بكالوريوس هندسة	بكالوريوس هندسة	2009-2005	عضو مجلس ادارة بنك القاهرة عمان /الأردن
سامر عزيز بولص شحادة	نائب رئيس مجلس الادارة	شركة المسيدة للاستشار	بكالوريوس علوم سياسية	1965	الرئيس التنفيذي لمجموعة الاتصالات الفلسطينية، رام الله 1965 - الرئيس التنفيذي للشركة زين - 2009 حتى الان
عمر عبد المنعم العكر	عضو مجلس اداره	شركة الاتصالات الفلسطينية	بكالوريوس علاقات دولية	1959	د. رئيس العطيات لجامعة زين - 2011 حتى الان
ماجستير في المحاسبة من جامعة كنكت	عضو مجلس اداره شركة ريدتش للاتصالات	عضو مجلس اداره شركة الاتصالات الخلوية الفلسطينية جوال	بكالوريوس في القانون وعلم النفس والاقتصاد	1992 - 1995	امين صندوق في جمعية ICC - القدس
ماجستير في المحاسبة من جامعة اندیورو	عضو مجلس اداره شركة الاتصالات الفلسطينية	عضو مجلس اداره شركة الاتصالات الفلسطينية جوال	بكالوريوس في المحاسبة من جامعة اندیورو	1995 - 1998	مساعد تدريس - داڑة العلوم السياسية - جامعة برجمام يونان
ماجستير في المحاسبة من جامعة اندیورو	عضو مجلس اداره شركة الاتصالات الفلسطينية جوال	عضو مجلس اداره شركة الاتصالات الفلسطينية جوال	بكالوريوس في المحاسبة من جامعة اندیورو	1998 - 2000	مساعد بباحث - منظمة الصحة العالمية - رام الله
ماجستير في المحاسبة من جامعة اندیورو	عضو مجلس اداره شركة الاتصالات الفلسطينية جوال	عضو مجلس اداره شركة الاتصالات الفلسطينية جوال	بكالوريوس في المحاسبة من جامعة اندیورو	2000 - 2005	مسؤل وعضو في مؤسسة الشباب الرؤساء
ماجستير في المحاسبة من جامعة اندیورو	عضو مجلس اداره شركة الاتصالات الفلسطينية جوال	عضو مجلس اداره شركة الاتصالات الفلسطينية جوال	بكالوريوس في المحاسبة من جامعة اندیورو	2005 - 2010	باحث - الاتحاد الفلسطيني للتكنـونـولوجـيـات
ماجستير في المحاسبة من جامعة اندیورو	عضو مجلس اداره شركة الاتصالات الفلسطينية جوال	عضو مجلس اداره شركة الاتصالات الفلسطينية جوال	بكالوريوس في المحاسبة من جامعة اندیورو	2010 حتى الان	د. رئيس العطيات لجامعة زين - 2011 حتى الان

العمد الحالي والخبرة	تاريخ الميلاد	الشهادة الجامعية	الجهة الممثل عنها	المنصب	الاسم
مدير مالي لجموعة شركه سستختان فلسطين – 1993-2006 مدير عام شركة فلسطين للإستثمار الصناعي 2006 حتى الان .	1964	ماجستير علوم إدارية (MBA) بكالوريوس محاسبة واقتصاد	شركة فلسطين للتنمية والاستثمار عضو مجلس ادارة	عبد الحكيم حسن قاسم ففهاء	عضو مجلس ادارة
عضو جمعية رجال الاعمال الفلسطينية . رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية لصناعة الكرتون .	1972	Magister in Management School of Management Earlham University	صندوق ادخار موظفي شركة الاتصالات الفلسطينية	رامي كمال بسيلا شمشوم	عضو مجلس ادارة
مدير دائرة التسويق والتطوير في شركة الكوكاكولا مدير ادارة التطوير في شركة VITAL	2009-2010	Kalllogg School of Management Earlham University	رئيس الادارة التجارية في شركة الاتصالات	معن محمد طالب بسيسو	عضو مجلس ادارة
مدير عام شركة حضارة إنكولوجي المعلومات 2010 – حتى الان	1965	ناشر رئيس مجلس ادارة الشركة المتحدة للأوراق المالية عضو مجلس ادارة شركة بيك	الرئيس التنفيذي لشركة ذون للتكنولوجيا	بكلوريوس هندسة كمبيوتر جامعة كالفورنيا	شركة المستقبل للاستثمار العامة
عضو مجلس ادارة مؤسسة القادات العربية الشابة	8				

الاسم	المنصب	الجهة الممثل عنها	الشهادة الجامعية	تاريخ الميلاد	العمل الحالي والخبرة
د. بسام سالم خليل حنانيا	عضو مجلس اداره	عن نفسه	بكالوريوس طب اسنان 1987	1959	رئيس مجلس ادارة مؤسسة انجاز فلسطين – 2008 حتى الان
د. يعقوب ابراهيم يعقوب رباح	عضو مجلس اداره	عن نفسه	بكالوريوس في المحاسبة وادارة أعمال 1984	1984	مدير عام شركة دوجن فلسطين و مدير عام شركة فلسطين للاستثمار الصناعي – 2000
د. بسام عبد الرحيم اسماعيل حامد	عضو مجلس اداره	عن نفسه	بكالوريوس في المحاسبة وادارة أعمال 1988	1988	مدير عام المركز الفلسطيني لابحاث الطاقة والبيئة – 1995 - 1993
د. يعقوب ابراهيم يعقوب رباح	عضو مجلس اداره	عن نفسه	بكالوريوس في المحاسبة وادارة اعمال 2000	2000	محاضر في جامعة النجاح، نابلس 1993-1989

## 2- مزايا ومكافآت مجلس الادارة وآخرى :

- تم في عام 2010 صرف مبلغ 500 دولار امريكي ما يعادل 354 دينار اردني لكل عضو مجلس ادارة حضر اجتماعات المجلس بلغ اجمالي مكافآت اعضاء مجلس الادارة لعام 2010 ما مجموعه 14.889 دينار اردني .

- لا يوجد عقود وصفقات لاطراف ذوي صلة .

## 3- كبار مساهمي الشركة:

فيما يلي جدول يبين تفاصيل كبار مساهمي الشركة الذين يملكون اكثر من 5% كما في كشف المساهمين 31/12/2010 و 31/12/2009

2009		
اسم المساهم	عدد الاسهم	نسبة المساهمه
الشركة الوطنية للخدمات المالية	779.298	5.20%
صندوق ادخار موظفي شركة الاتصالات الفلسطينية	1.860.000	12.40%
شركة المسيرة للاستثمار	1.883.415	12.56%
صبيح طاهر درويش مصرى	1.908.320	12.72%
شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	2.713.598	18.09%
بلغ عدد المساهمين في نهاية عام 2009	1242	مساهم

2010		
اسم المساهم	عدد الاسهم	نسبة المساهمه
الشركة الوطنية للخدمات المالية	779.298	5.20%
صندوق ادخار موظفي شركة الاتصالات الفلسطينية	1.860.000	12.40%
شركة المسيرة للاستثمار	1.883.415	12.56%
صبيح طاهر درويش مصرى	1.908.320	12.72%
شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	2.716.598	18.11%
بلغ عدد المساهمين في نهاية عام 2010	1189	مساهم

4- ملكية اعضاء مجلس الادارة من الاوراق المالية :

فيما يلي جدول يبين عدد الاسهم المملوكة لاعضاء مجلس الادارة واقاربهم من الدرجة الاولى:

النسبة من رأس المال	مجموع الاسهم	عدد الاسهم المجهة	الممثل عنها	الجهة الممثل عنها	الجنسية	اسم عضو مجلس الادارة	التصنيف
0.23%	35,000	35,000	35,000	عن نفسه	هوية القدس	عبدالملك احمد عبدالمالك الجابر (رئيس مجلس الادارة)	1
12.56%	1,883,415	1,883,415	1,883,415	عن شركة المسيرة للاستثمار	هوية القدس	سامر عزيز بولاص شحادة (نائب رئيس مجلس الادارة)	2
12.40%	1,860,000	1,860,000	1,860,000	عن صندوق ادخار موظفي شركات الاتصالات الفلسطينية	فلسطيني	رامي شمشوم (عضو مجلس الادارة)	3
3.24%	485,919	485,919	485,919	عن شركة الاتصالات الفلسطينية	فلسطيني	عمار عبد المنعم العكر (عضو مجلس الادارة)	4
1.40%	210,523	210,523	11,223	عن نفسه	فلسطيني	بسهم عبد الرحيم اسماعيل حامد (عضو مجلس الادارة)	5
1.40%	210,000	210,000	210,000	عن شركة المستقبل للاستثمارات العامة	هوية القدس	معن محمد طالب عبد الحميد بيسبيسو (عضو مجلس الادارة)	6
0.84%	125,500	125,500	4,000	عن نفسه	فلسطيني	بسالم سالم خليل حنانيا (عضو مجلس الادارة)	7
0.37%	55,000	55,000	55,000	عن نفسه	فلسطيني	يعقوب أيوب يعقوب رباح (عضو مجلس الادارة)	8
0.23%	35,000	35,000	35,000	عن شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة	فلسطيني	عبد الحكم حسن قاسم نقهاه (عضو مجلس الادارة)	9
32.67%	4,900,357	4,474,334	15,223			المجموع	
						410,800	

### ثالثاً : اللجان المنبثقة عن مجلس الادارة

(1) : اللجنة القانونية الادارية للشركة و تتكون من:

سامر شحادة	نائب رئيس مجلس الادارة
عبد الحكيم الفقهاء	عضو مجلس الادارة
بسام حنانيا	عضو مجلس الادارة
بسام ولويل	مدير عام الشركة
عصام الكخن	مدير مالي الشركة

(2) : لجنة مشتريات القمح و تتكون من:

سامر شحادة	نائب رئيس مجلس الادارة
عبد الحكيم الفقهاء	عضو مجلس الادارة
بسام حنانيا	عضو مجلس الادارة
بسام ولويل	مدير عام الشركة
عصام الكخن	مدير مالي الشركة

(3) : لجنة العطاءات و تتكون من:

معن بسيسو	عضو مجلس الادارة
رامي شمشوم	عضو مجلس الادارة
جاك رباح	عضو مجلس الادارة
بسام ولويل	مدير عام الشركة
عصام الكخن	مدير مالي الشركة

(4) : جلسات اللجان :

-تعقد اللجنة القانونية الادارية بناء على دعوة من المدير العام وحسب متطلبات العمل، تم في عام 2010 عقد ثلاثة جلسات وذلك لمتابعة اعمال الشركة القانونية .

-تعقد لجنة مشتريات القمح بناء على متطلبات العمل وكلما اقتضت حاجة الشركة لشراء قمح تزيد كميته عن خمسة الاف طن، تم في عام 2010 عقد ثلاثة جلسات للموافقة على شراء قمح حسب الاصول .

-تعقد لجنة العطاءات بناء على متطلبات العمل وكلما اقتضت حاجة الشركة لشراء اصول للشركة تزيد قيمتها عن 10 الاف دينار اردني، تم في عام 2010 عقد جلسة واحدة للموافقة على شراء اصول للشركة .

(5): لا يتقاضى أعضاء اللجان اي اتعاب او بدلات حضور عن مشاركتهم في عمل هذه اللجان.

## رابعاً : الادارة التنفيذية وموظفي الشركة والسياسات الادارية والمالية والقانونية

### 1 - الهيكل التنظيمي للشركة :



3 - نبذة تعريفية عن الادارة التنفيذية:

المنصب	الشهادة الجامعية	تاريخ الميلاد	المعلم الحالي والخبرة	الجنسية	عدد الأسهم
الدبير العام	بكلوريوس في المحاسبة وادارة الاعمال 1984 ماجستير في المحاسبة وادارة الاعمال 1988 دبلوم في التسويق 2006	1961	مدبر عام شركه دايجن فلسطين وشركة فلسطين للاستثمار الصناعي 2000-2004 مدبر عام الخدمات التجارية صندوق الاستثمار الفلسطيني 2005-2004 مدبر عام خدمات الاتصالات والاستثمار مجموعه اتصالات 2008-2005 رئيس مجلس ادارة مؤسسه انجاز فلسطين 2008-2008 حتى الان	فلسطيني	199,300
الدبير المالي	بكالوريوس في المحاسبة وادارة الاعمال 1999 ماجستير في المحاسبة والضرائب 2006	1976	محاسب رئيسي في شركة مصانع الزبوت التجارية، نابلس 2002-1999 رئيس قسم المحاسبة في مجموعة المداره للاستثمار دارم الله 2004-2002 مدبر مالي في شركة مطاحن القمح النهبي، دارم الله 2004 حتى الان	فلسطيني	لا يملك
مدبر تأكيد الجودة	بكالوريوس في الكيمياء 1999 ماجستير في الكيمياء المضووية 2005	1975	فني مختبر في شركة مطاحن القمح النهبي دارم الله 2006 حتى الان مدبر تأكيد جودة في شركة مطاحن القمح النهبي دارم الله 2007-2000 حتى الان	فلسطيني	6,500
الدبير الفنى	بكالوريوس في الهندسة الكهربائية 1995 ماجستير في ادارة الاعمال 2009	1969	منسق فني في شركة مطاحن القمح النهبي دارم الله 1996-1997 مدبر فني في شركة مطاحن القمح النهبي دارم الله 1999 حتى الان	فلسطيني	لا يملك
الدبير الاداري	بكالوريوس في المحاسبة 1999 ماجستير في ادارة الاعمال 2003	1977	مدبر الشؤون الادارية في بلدية قلقيلية 2005-2000 مدبر اداري و مالي للشقق الفلسطينيه دارم الله 2006-2008 مدبر اداري في شركة مطاحن القمح النهبي دارم الله 2008 حتى الان	فلسطيني	لا يملك
مدبر التسويق والمبيعات	بكالوريوس في علم الاجتماع والنفس 1999 دبلوم علي في التسويق 2007 ماجستير في علم اجتماع 2010	2004-1999 2007-2004 2009-2007	مشرف مبيعات في شركة الفا للتسويق 2004-1999 مدبر مبيعات في شركة المصافي 2007-2004 مدبر مبيعات في شركة لاين فود 2009-2007 مدبر التسويق والمبيعات في شركة مطاحن القمح النهبي 2009 حتى الان	فلسطيني	2,000
سamer hamdan نجيب سعودي					

#### 4 - التدريب والتاهيل لموظفي الشركة وغيرها من الامور المتعلقة بالعاملين في الشركة :

يؤمن مجلس الادارة بان موظفي الشركة هم اصولها، فمنذ اللحظة الاولى التي تولى مجلس الادارة الشركة اعطى للموظفين اهتمام متزايد على كافة الاصعدة المادية والمعنوية والاجتماعية فعلى الصعيد المادي خصص مجلس الادارة 5% من صافي ارباح الشركة التشغيلية لتوزيعها مكافآت على الموظفين، بالإضافة الى تطوير نظام التامين الصحي ليغطي الموظف وكافة افراد عائلته، والعديد من الامتيازات التي وافق عليها مجلس الادارة وبلغ عدد موظفي الشركة في نهاية عام 2010 (47) موظف موزعين على دوائر واقسام الشركة وبلغ عدد موظفي الشركة في نهاية عام 2009 (49) موظف .

وفيمالي جدول يبين تفاصيل مؤهلاتهم العلمية:

المؤهلات العلمية	عدد الموظفين
ماجستير	6
بكالوريوس	15
دبلوم	5
الثانوية العامة / دون	21
المجموع	47

والجدول التالي يبين تفاصيل الدورات التدريبية التي التحق فيها موظفي الشركة:

نوع الدورة	عدد الموظفين
دورة تكاليف	1
دورة دراسة جدوى اقتصادية	2
دورة فحوصات مخبرية	2
مؤتمر للقمح	2
دورة في الجودة	3
دورة في التسويق	6
المجموع	16

وفيمالي ملخص لام الاجراءات الادارية والمالية التي تتبعها الشركة

##### - سياسة التوظيف:

بناء على حجم العمل في الشركة ورغبة مدير الدائرة المعنية يتم إبلاغ دائرة شؤون الموظفين للقيام بالإعلان عن الوظيفة الشاغرة بالطريقة التي يراها مناسبة(الإعلان بالجرائد، الرجوع الى طلبات التوظيف، الاتصال بالمعارف ) يقوم مسؤول الموارد البشرية بالتعاون مع مدير الدائرة المعنية بتحديد المؤهلات والخبرات المطلوبة لهذه الوظيفة اعتماداً على الوصف الوظيفي وبالرجوع إلى قائمة متطلبات المسميات الوظيفية.

يقوم المتقدم للشاغر بتقديم طلب توظيف لدى مسؤول الموارد البشرية وتزويده بالسيرة الذاتية.  
يقوم مسؤول الموارد البشرية بفرز طلبات التوظيف من أجل التحضير لمقابلة المتقدمين للشاغر والاحتفاظ بالطلبات في الملف الخاص.  
ومن ثم يتم رفع التوصيات للمدير العام.

بناء على قرار المدير العام يقوم مسؤول الموارد البشرية بإبلاغ المرشح للوظيفة بنية الشركة في تعينه ليتم مناقشة العرض المقدم له من قبل الشركة على ان تكون الثلاثة اشهر الاولى فترة اختبار للشركة وللموظف وبعد انتهاء فترة التجربة يتم تقييمه باستخدام نموذج تقييم الموظفين الجديد وعليه يتم اما الاستغناء عن الموظف او توقيع عقد عمل معه أو تمديد فترة التجربة لمدة ثلاثة شهور أخرى.

##### - سياسة التدريب:

يحدد مدير الدائرة المعنى بالتعاون مع مسؤول الموارد البشرية الحد الأدنى للمؤهلات العلمية والخبرة والمهارات العملية المطلوبة لكل وظيفة تابعة للمصنع ، تتضمن طريقة العمل هذه تنفيذ العمليات الفرعية التالية:  
تدريب الموظفين الجدد،طلب دورات تدريبية،تحديد الاحتياجات التدريبية وتحطيط التدريب،متابعة تنفيذ الدورات التدريبية الداخلية،متابعة تنفيذ الدورات التدريبية الخارجية.

## 5 - الاجراءات القانونية والقضائية:

استمرت ادارة الشركة في اجراءاتها القانونية ضد التجار المتعثرين مالياً ولا يوجد كما في تاريخ البيانات أية قضايا جوهرية مرفوعة على الشركة او من قبل الشركة.

مع العلم ان الشركة اقتطعت خلال السنوات السابقة ماقيمته 1,487,021 دينار اردني مخصص ديون مشكوك في تحصيلها.

## خامساً : الوضع الحالي والمستقبل للشركة

### 1 - الوضع التنافسي للشركة:

تعتبر شركة مطاحن القمح الذهبي الشركة الرائدة في إنتاج الطحين ومشتقاته في السوق المحلي فهي تتمتع بطاقة إنتاجية عالية تصل إلى 450 طن قمح يومي، وكذلك الآلات والمعدات المتطورة جداً مقارنة بالمطاحن المحلية الأخرى الموجودة في السوق الفلسطيني، والمنافسة في السوق المحلي ليس مع المطاحن الإسرائيلية، وإنما مع المطاحن المحلية وإنما مع المطاحن الإسرائيلية، والطحين المستورد من الخارج، بطريقة أدت إلى إغراق الأسواق.

#### أسواق الشركة الرئيسية محلياً وخارجياً:

تسوق شركة المطاحن منتجاتها في السوق المحلي ، وتحديداً في الضفة الغربية ، حيث يعتبر هذا السوق هو السوق الرئيسي وتم في نهاية عام 2010 الدخول إلى سوق غزة لأول مرة منذ عامين مضت حيث استطاعت الشركة أن تدخل سوق غزة من خلال بيعها ملليل عن 600 طن .

ينقسم المنافسين في سوق الطحين إلى أربعة أقسام:

- الطحين الإسرائيلي
- الطحين المستورد من (تركيا، مصر، أوكرانيا،....الخ)
- منافسة محلية (مطاحن محلية )
- منافسة غير مباشرة مثل المساعدات الإنسانية من خلال المنظمات الإغاثية.

#### حصة الشركة:

يستهلك السوق الفلسطيني في الضفة الغربية حوالي 17000 طن طحين شهرياً. وهنا الحديث عن سوق الضفة لأنه السوق الرئيسي للشركة، ينقسم هذا السوق من حيث إنتاج وتوريد الطحين إلى أربعة منافسين رئيسيين وهم :

1. شركة مطاحن القمح الذهبي وحصتها في السوق هي: 13%.
2. المطاحن المحلية هي: 5%.
3. المطاحن الإسرائيلية وهي (12 مطحنة إسرائيلية): 39%.
4. الطحين المستورد (تركي، مصرى، أوكرانى،...الخ): 28%.
5. المساعدات من قبل منظمات دولية مثل wfp,un وغيرها: 15%.

### 2 - الاعتماد على موردين وعملاء رئيسيين :

فيما يلي جدول يبين تفاصيل الموردين الذين يشكلون 2% فاعلى من اجمالي المشتريات للشركة

اسم المورد	النسبة
مكتب دويكاد الهندسي	%2
شركة بيرزيت لصناعة الأدوية	%2
شركة نتيفي تفوعوت	94%

فيما يلي جدول يبين تفاصيل العملاء الرئيسيين الذين يشكلون 2% فاعلى من اجمالي مبيعات الشركة

اسم الزبون	النسبة
W.F.P – UNDP	37%
شركة العنود للتجارة والصناعة والتعهدات	5%
فوزي صالح سمودي واولاده-الياموني	2%
شركة عودة اخوان التجارية	2%
عز الدين ابراهيم عبدالرحمن ديرية	2%
الشركة التعاونية للاعلاف	2%
مخزن خلف - رام الله التحتا	2%
شركة عصام ابو طه وشركاه	2%

### 3 - الامتيازات:

- منحت الشركة بتاريخ 21 حزيران 2000 الشهادة النهائية للاستفادة من الإعفاء الضريبي المنصوص عليه في قانون تشجيع الاستثمار في فلسطين. بموجب هذه الشهادة تم إعفاء الشركة من ضريبة الدخل لفترة 5 سنوات تنتهي بتاريخ 31 آب 2004 بعد ذلك، تخضع الشركة لضريبة دخل بمعدل 7.5% سنوياً عن الأرباح الخاضعة لضريبة الدخل ولمدة 20 سنة إضافية. تم خلال عام 2004 تمديد فترة الإعفاء الضريبي للشركة لتصبح مغفاة من ضريبة الدخل حتى 31 كانون أول 2006. خلال عام 2008 حصلت الشركة على تمديد للإعفاء الضريبي لمدة سنتان إضافيتان (2007 و2008) وذلك عن الأرباح التشغيلية للشركة "من بيع الدقيق"

### 4 - معايير الجودة الدولية:

تلزم الشركة بإجراء الفحوصات الخبرية على موادها الخام ومنتجاتها طبقاً لطرق الفحص الدولي المعتمدة التالية:

ISO Standard Methods

ICC Standard Methods

AACC Methods

### 5 - الانجازات:

#### - حصول الشركة على شهادة الجودة الفلسطينية:

منحت مؤسسة المعاصفات والمقاييس شهادة الجودة الفلسطينية لشركة مطاحن القمح الذهبي وهي أول شركة مطاحن فلسطينية تحصل على هذه الشهادة حيث طابت العينات المأخوذة من انتاجها متطلبات مؤسسة المعاصفات والمقاييس .

- مؤسسة الشركة ادارياً ومالياً وانتاجياً حسب المعاصفات العالمية والفلسطينية وتتوفر سياسات مكتوبة تشمل التالي:

السياسات والإجراءات الادارية، الهيكليات والوصف الوظيفي

السياسات والإجراءات المالية،سياسات واجراءات البيع،سياسات واجراءات المشتريات .

سياسات واجراءات خدمة ما بعد البيع،سياسات السلامة العامة،سياسات واجراءات ضبط الجودة.

سياسات واجراءات المخازن،سياسات واجراءات الخدمات اللوجستية.

سياسات واجراءات الصيانة،سياسات المسؤولية الاجتماعية.

- الانتهاء من انشاء مخزن معدني (الهنغر) بلغت التكلفة ما يقارب 113 الف دينار أردني .

### 6 - التبرعات والمنحة :

فيما يلي جدول يبين تفاصيل التبرعات والمنحة التي قامت بها الشركة خلال عام 2010

الترتيب	الجهة التي تبرع لها	المبلغ	الملحوظات
1	صندوق الكرامة الوطنية	7.090	مساهمة الشركة في صندوق الكرامة
2	جمعية اللد الخيرية	1.063	تبرع لجمعية اللد الخيرية
3	نادي جبل الزيتون	1.772	رعاية نادي جبل الزيتون القدس
4	مخيم برهام الاسلامي	113	تبرع بكونتيفر حديد
5	جامعة النجاح-اقساط جامعية	222	تبرع بقيمة قسط للطلاب المحتجزين
6	روضة برهام	929	تبرع بتجهيز صف طلابي
7	الاتحاد الفلسطيني لكرة الطائرة	1064	رعاية الاتحاد الفلسطيني لكرة الطائرة
8	جذور للانماء الصحي والاجتماعي	387	تبرع لجمعية جذور للانماء الصحي
9	مدرسة بنات بيرزيت	976	تبرع لصالح مدرسة بنات بيرزيت الاساسية
10	مجلس قروي عابود	391	تبرع بكراسي وادوات لمجلس قروي عابود
المجموع بالدينار الاردني			14.007

## 7 - المسؤولية الاجتماعية:

أصبح مفهوم المسؤولية الاجتماعية جزءاً أساسياً من فلسفة واستراتيجية شركة مطاحن القمح الذهبي ، ولم يعد مرتبط بتوزيع مساعدات إنسانية هنا وهناك، بل أصبح إطار قائم بحد ذاته مرتبط بعملية التنمية وديموتها، وبتطور الشركة ونموها وتوطيد علاقاتها بالبيئة المحلية المحيطة بها والذي هو منبثق من إيماننا العميق والراسخ بأهمية المسؤولية الاجتماعية اتجاه مجتمعنا الفلسطيني .

وببناء عليه فإننا نقوم برعاية ودعم وتمويل مشاريع إستراتيجية لها من فائدة تعود بالنفع الكبير على المجتمع في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية الثقافية بالإضافة إلى دور الشركة الفعال في دعم مؤسسة انجاز بالكواكب البشرية لتطوير القيادات الشابة.

وتنطلع الشركة إلى توسيع نشاطها الاجتماعي ومشاركتها الإنسانية في نشاطات المجتمع من أجل تخفيف العبء عن كاهل المواطن الفلسطيني الذي عانى ولا يزال يعاني الكثير .

## 8 - الخطط المستقبلية للشركة:

### - مشروع زيادة سعة الصوامع

تسعى شركة مطاحن القمح الذهبي لتوسيع قدراتها التخزينية عن طريق زيادة عدد الصوامع حيث تسعى لشراء ستة صوامع جديدة سعة الواحدة 1500 طن.

### - مشروع وحدة إنتاج ذرة

لا يوجد في فلسطين مطاحن لإنتاج ذرة علماً إن التقديرات الصادرة عن السلطة الوطنية الفلسطينية تقيد بـ الحد الأدنى من الاحتياج لهذا المنتج 170 طن سنويًا حيث يتم استخدامه من قبل مرضى الحساسية ومعظمهم من الأطفال. تسعى شركة مطاحن القمح الذهبي لإنتاج هذا المنتج وتوقيع عقود شراكة مع وزارة الصحة والمؤسسات الأهلية التي تعنى بهذه الفئة كنوع من المسؤولية الاجتماعية وتتجدد موارد ومنتجات الشركة.

### - مشروع وحدة إنتاج السميد.

يعتبر السميد من المنتجات المطلوبة في السوق نظراً لدخوله في العديد من أنواع الحلويات بالإضافة إلى تصنيع المعكرونة . ورغم أنه يوجد لدى الشركة حالياً منتج السميد إلا أن إنتاجه يكون بكميات محدودة حتى لا يؤثر على جودة الطحين. وعليه فإن الشركة ستعمل على توفير وحدة إنتاج خاصة للسميد تسمم في دعم وحدة إنتاج المعكرونة إضافة إلى إمكانية بيع المنتج في السوق المحلي.

### - مشروع المخابز.

ستعمل الشركة على تأسيس خمس مخابز في كل من نابلس ، جنين ، قلقيلية ، رام الله ، وطولكرم بحيث تحمل المخابز ومنتجاتها اسم وشعار الشركة . وسيتم عمل دراسات تفصيلية ودراسات جدوى لكل مدينة بحيث يتم تحديد السعة الإنتاجية لكل مخبز وتكلفته بالإضافة إلى مردوده المالي. وبحاجة المساعدة في ضمان الحد الأدنى من تسويق منتجات الشركة من الطحين ستكون هذه المخابز مادة ترويجية لمطاحن القمح الذهبي.

### - مشروع وحدة تصنيع المعكرونة .

تعتبر المعكرونة من المنتجات المطلوبة في سوق الغذاء الفلسطيني والسوق الخارجي . ولا يوجد في السوق الفلسطيني سوى أربعة مصانع متوجهة للمعكرونة أحدها في قطاع غزة . وبخلاف مبيعات السوق المحلي فإن هذا المنتج من الممكن تصديره، ومن الممكن توقيع اتفاقيات طويلة الأمد مع المؤسسات الدولية التي تساهم في توفير الأمن الغذائي والتي تزود الفقراء بحزم غذائية على مدار العام مثل برنامج الغذاء العالمي وكالة الغوث خاصية وان للشركة علاقة جيدة معهم من خلال عقود توريد الطحين .

### - مشروع وحدة تصنيع البسكويت.

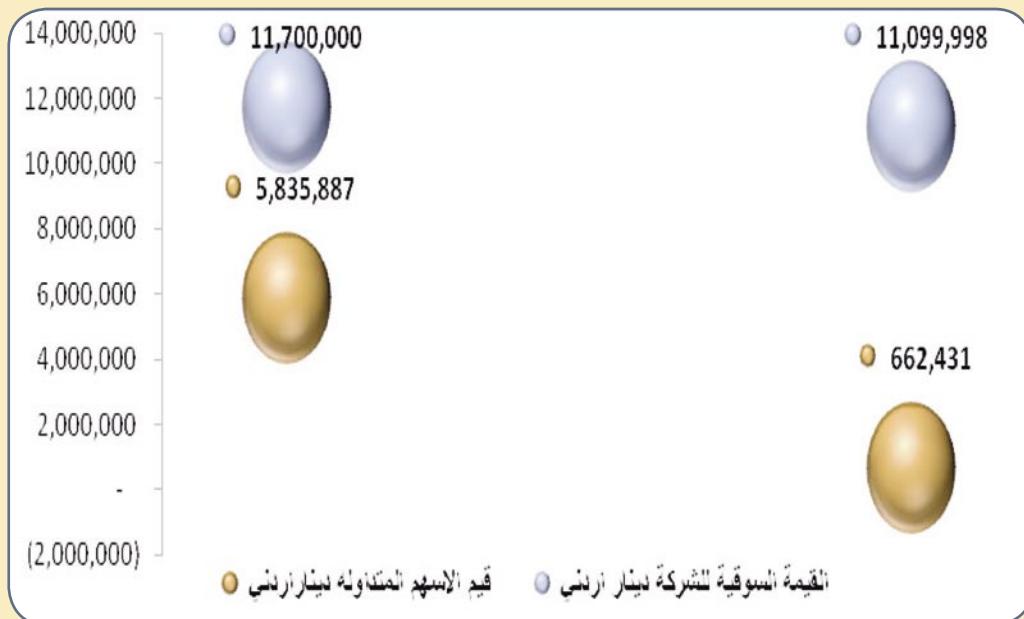
يعتبر البسكويت بمختلف أنواعه من المنتجات ذات الرواج في السوق المحلي. ويبلغ عدد مصانع البسكويت في فلسطين ثلاثة مصانع منها مصنع في قطاع غزة . ويعتبر الطحين هو المكون الأساسي لمنتجات البسكويت بالإضافة إلى نسبة قليلة من السكر. وتسعى الشركة لإنتاج البسكويت بهدف التسويق المحلي والتصدير . ومن ضمن المخططات تصنيع بسكويت مدعوم بالحديد والذي من الممكن تسويقه عبر المؤسسات الدولية ووزارة التعليم وذلك ضمن برامج مكافحة سوء التغذية عند الأطفال والتي تتعدى نسبته حسب آخر الدراسات 30%.

## سادساً: نشاط التداول على سهم الشركة

يجري تداول أسهم الشركة في بورصة فلسطين حيث تم ادراج أسهم الشركة بتاريخ 17/05/2005 وبدأت عملية التداول على أسهمها بتاريخ 26/06/2005 وخلال السنوات الماضية تم زيادة رأس المال ليصل حالياً إلى 15 مليون دينار اردني بقيمة اسمية 1 دينار للسهم.

وبحسب التقارير التي تم تزويتنا بها من بورصة فلسطين يتبيّن أن أعلى سعر تداول للشركة خلال عام 2010 بلغ 0.89، وأن أدنى سعر تداول لسهم الشركة بلغ 0.70، وفيما يلي جدول يوضح ذلك:

السنة المالية	2010	2009
سعر الافتتاح	0.78	0.80
سعر الاغلاق	0.74	0.78
أدنى سعر	0.70	0.77
أعلى سعر	0.89	0.94
عدد الاسهم المتداولة	848,793	7,101,458
عدد الصفقات المنفذة	746	2326
قيمة الاسهم المتداولة دينار اردني	662,430	5,835,887
القيمة السوقية للشركة دينار اردني	11,099,998	11,700,000



## سابعاً: التواصل مع المساهمين والمعنيين

حرصاً منا على مصلحة مساهمينا، أغلى مانملك ، يمكنكم الاطلاع على التقرير السنوي لعام 2010 وكل جديد عن الشركة من خلال زيارة الموقع الإلكتروني الخاص بها [WWW.GWMC.PS](http://WWW.GWMC.PS)

تم تسلیم بورصة فلسطين نسخة عن التقریر السنوي 2010 ليتم نشرها على موقع البورصة، على ان يتم توزیع التقریر السنوي على المساهمین من خلال البرید أو الحصول على نسخه باليد في مقر الشركة في مدينة رام الله-بلدة بيرزيت-برهان.

مع العلم انه من المتوقع ان يتم عقد اجتماع الهيئة العامة العادیة للسنة المالية المنتهیة 31/12/2010 يوم الخميس الموافق 07/04/2011 في مقر الشركة الكائن في برهام، مدينة بيرزيت.

### ثامناً: اجتماع الهيئة العامة لعام 2010

لم يتم احالة اية قرارات جوهرية للتصویت عليها من قبل المساهمین خلال اجتماع الهيئة العامة لعام 2010

## تاسعاً: الالتزام بتطبيق قواعد حوكمة الشركات

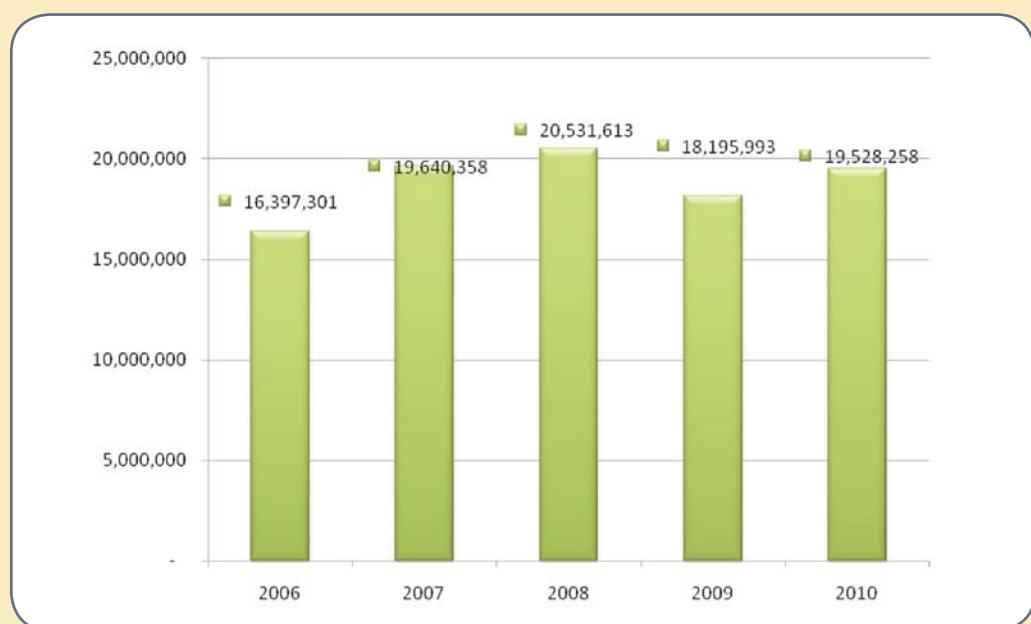
يتالف مجلس ادارة الشركة من 9 اعضاء وحسب النظام الداخلي للشركة يشترط لعضوية مجلس الاداره ان يكون العضو المنتخب يملک ما لا يقل عن 35 الف سهم، كما ان رئيس مجلس الاداره لا يشغل ولا يقوم بأي دور تنفيذی بالشركة .  
عمل مجلس ادارة الشركة والادارة التنفيذية على تبني مدونة الحوكمة الفلسطینیة في عام 2010 حيث انبثق من مجلس الادارة ثلاثة لجان تنفيذیة لاحکام المادة 34 من مدونة الحوكمة ، مع العلم انه تم في عام 2010 مراجعة السياسات والاجراءات المالية والاداریة وتعديلها بما يتتناسب مع مدونة الحوكمة، ومن المتوقع في عام 2011 ان يعمل مجلس الادارة على تبني كافة بنود مدونة الحوكمة الفلسطینیة .

مع العلم ان الشركة خلال الاعوام السابقة كانت من الشركات الرائده في الالتزام بالافصاح وفقاً للقوانين والأنظمة والتعليمات النافذة خلال السنوات الثلاث الماضية، ولم تطلب هیئة سوق رأس المال وسوق فلسطين للأوراق المالية اية ایضاھات لمعلومات مبهمه او افصاح عن معلومات ناقصه، او أوقعت عليها جزاء بسبب ذلك .

### المؤشرات الرئيسية للميزانية العمومية وبيان الدخل

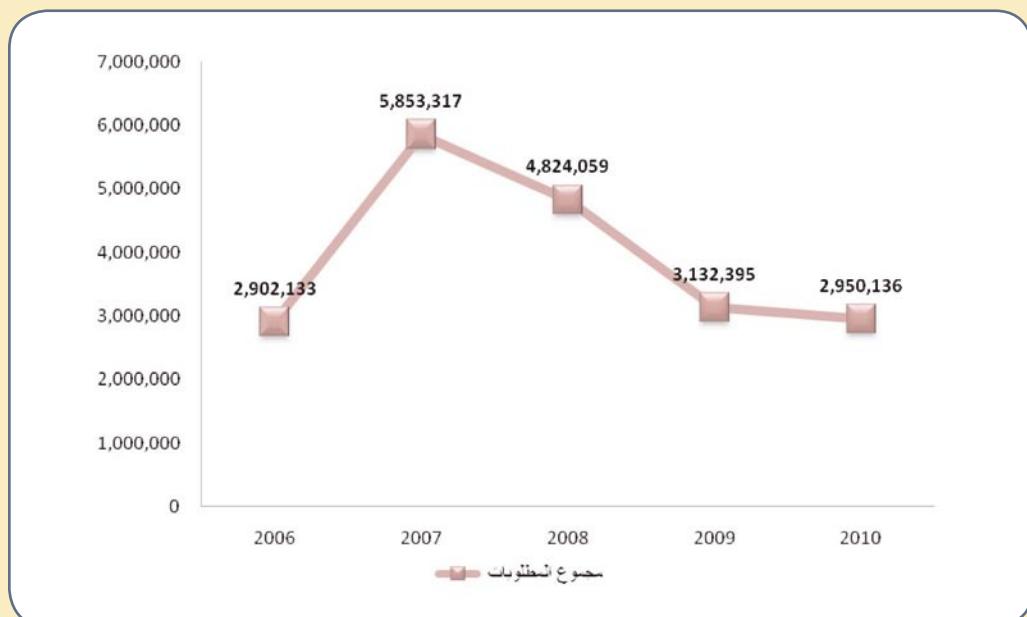
المبالغ بالدينار الاردني  
تطور اصول الشركة:

السنة	أصول الشركة
2010	19,528,258
2009	18,195,993
2008	20,531,613
2007	19,640,358
2006	16,397,301



**تطور مطلوبات الشركة:**

السنة	مجموع المطلوبات
2010	2,950,136
2009	3,132,395
2008	4,824,059
2007	5,853,317
2006	2,902,133



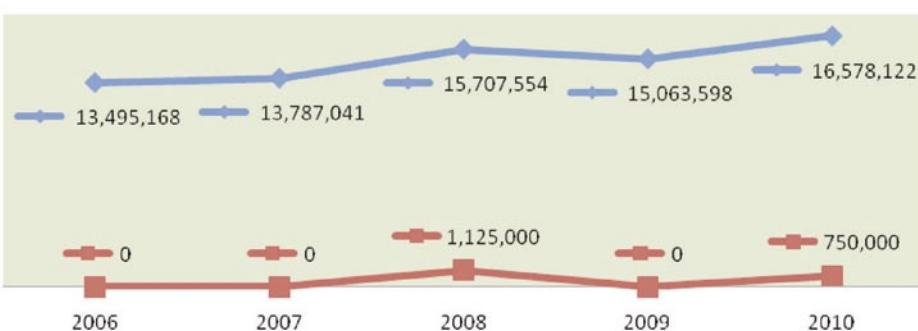
**تطور حقوق مساهمي الشركة:-**

السنة المالية	صافي حقوق المساهمين	الارباح الموزعة
2010	16,578,122	750,000*
2009	15,063,598	-
2008	15,707,554	1,125,000
2007	13,787,041	-
2006	13,495,168	-

\* مبلغ الارباح المتوقعة توزيعها في عام ٢٠١١ عن عام ٢٠١٠

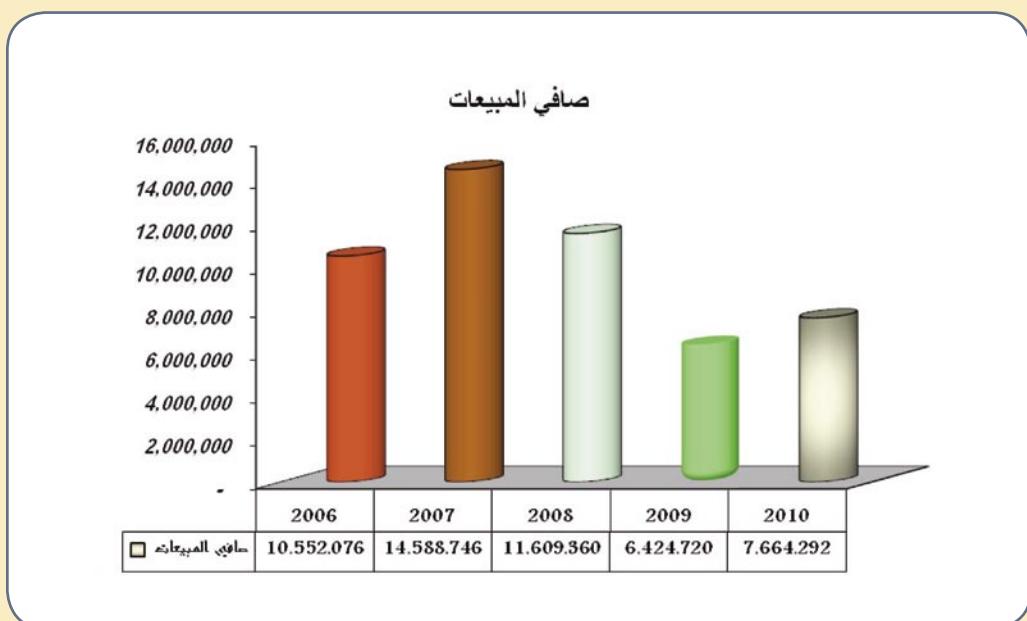
**صافي حقوق المساهمين والارباح الموزعة**

صافي حقوق المساهمين      ارباح الموزعة

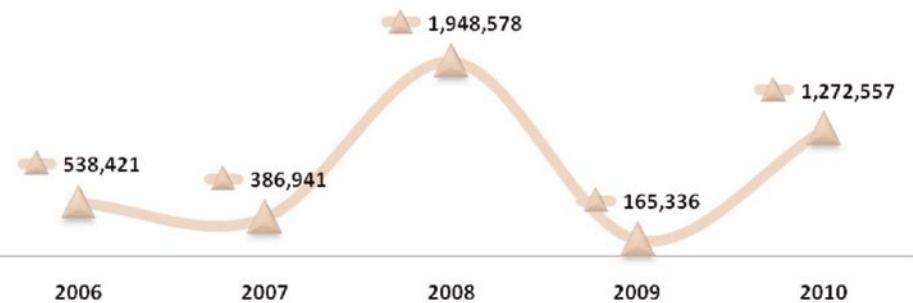


**مبيعات وصافي ارباح الشركة قبل الضرائب:**

السنة المالية	2006	2007	2008	2009	2010
صافي المبيعات	10,552,076	14,588,746	11,609,360	6,424,720	7,664,292
صافي الربح قبل ضريبة الدخل	538,421	386,941	1,948,578	165,336	1,272,557



### صافي الربح قبل ضريبة الدخل



تحليل مالي لام المؤشرات المالية:

2010	2009	2008	2007	2006	نسب الاقراض
15%	17%	23%	30%	18%	نسبة الاقتراض = مجموع القروض (الالتزامات قصيرة+ طويلة) / مجموع الموجودات
85%	83%	77%	70%	82%	نسبة الملكية = حقوق المساهمين / مجموع الموجودات
%100	100%	100%	100%	100%	المجموع يساوي 100%

2010	2009	2008	2007	2006	نسب الربحية
31%	22%	22%	7%	14%	نسبة هامش الربح الاجمالي = الربح الاجمالي / صافي المبيعات
18%	9%	11%	-1%	1%	نسبة هامش الربح التشغيلي من العمليات = صافي الربح التشغيلي قبل الفوائد والضرائب والارباح الأخرى / صافي المبيعات
15%	2%	17%	3%	5%	نسبة هامش الربح الصافي = صافي الربح بعد الفوائد والضرائب / صافي المبيعات

## اضاءات اخرى :

### مدققو الحسابات :

**بريس وترهوس كوبال** بلغت اتعاب مدققو الحسابات لعام 2010 (9742) دينار اردني شاملة ضريبة القيمة المضافة

### المستشارون القانونيون :

اتقان للخدمات الاستشارية

### رواتب ومنافع الادارة العليا :

بلغت رواتب ومنافع الادارة العليا لعام 2010 ما مجموعه 140,173 دينار اردني كمنافع قصيرة الاجل ومامبلغه 27,519 دينار كاتعب نهاية الخدمة واجازات .

### المخاطر :

لا يوجد مخاطر محتمله من الممكن أن تتعرض لها الشركة خلال السنة المالية اللاحقه والتي من شأنها التاثير المادي على الشركة.

### العمليات غير المكررة :

- عكس إثر التدني في قيمة استثمارات الشركة في بيان الدخل الموحد وذلك بنقل الخسائر الناتجة عن الاستثمار من بيان المركز المالي بند التغير المتراكم في القيمة العادلة إلى بيان الدخل الموحد بند التدни في قيمة الموجودات المالية المتوفّرة للبيع، بلغت قيمة الخسائر (337,791) دينار اردني .

- عكس اثر بيع (تحويل)كامل مساهمة الشركة في راس مال شركة الاراضي المقدسة للتسيوي والاستثمار الزراعي في بيان الدخل الموحد وذلك بنقل مبلغ الاستثمار من بيان المركز المالي بند مساهمات في شركات زميلة الى بيان الدخل الموحد بند (خسائر) ارباح الاستثمارات ، بلغت قيمة الخسائر(233,115) دينار اردني.

- عكس القيمة السوقية لقطعة ارض، حيث تم اعادة تصنيفها من بند عقارات وآلات و معدات إلى ممتلكات استثمارية وذلك من أجل بيعها عند توفر سعر بيع مناسب في المستقبل، تم تقدير الأرض من قبل مخزن مستقل وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 40 حيث تم اثبات الارباح في بيان الدخل الموحد من إعادة التقييم دينار اردني . 295.017 والتي بلغت

### - كفاية انظمة الضبط والرقابة الداخلية على الاصحاح المالي

تلزمه ادارة الشركة بوضع السياسات والاجراءات التي تعمل على تحقيق اهداف مجلس الادارة والمساهمين باسرع وقت ممكن وبفاعلية كاملة .

ويتمتع نظام الرقابة والضبط الداخلي للشركة وكذلك اجراءات العمل في الدائرة المالية بأسلوب فعال للمراجعة والرقابة الثنائيه والذاتيه من اجل الحد من الوقوع بالاخطا وتخفيض المخاطر، عدا على ان الادارة تقوم بشكل دوري بتصميم اجراءات رقابية تناسب حجم العمل والهدف منها الزام كافة دوائر الشركة بالسياسات الموضوعة من قبل الادارة العليا للشركة .  
وتدعى ادارة نظمها الرقابي من خلال الهيكل التنظيمي للشركة وطرق تفويض السلطات والمسؤوليات والفصل بين الوظائف والواجبات.

ان النظام المالي والمحاسبي يتضمن اسلوب رقابي، داخلي، ثنائي، ذاتي، من خلال الية اعتماد المعاملات المالية من قبل اكثر من شخص، بالإضافة الى ان عمليات الشراء وعمليات البيع تتم من قبل دوائر اخرى وتعتمد من قبل الدائرة المالية هذا جانب، والجانب الآخر والمتصل بالمعاملات الأخرى والتي يتم تسجيلها فوراً بالقيم الصحيحة وتصنيفها في الحساب المناسب يتم مطابقة ارصادتها في فترات متقاربة مع الاطراف الأخرى، ومما يزيد من قوة وفعالية نظام الرقابة الداخلية في الدائرة المالية هو مصداقية البيانات المالية المعتمدة من قبل المدقق الخارجي و التي يتم الاصحاح عنها بشكل نصف سنوي وفي نهاية كل سنة دون ان يكون هناك اي تحفظات تذكر في تقرير مدققي الحسابات المستقلين .

### - اختلاف البيانات عن البيانات الاولية :-

تم إعادة تبويب مبلغ 106,762 دينار اردني من بند موجودات متداولة اخرى وذمم مدينة بالصافي ضمن الموجودات المتداولة الى بند ذمم دائنة وبند مطلوبات متداولة اخرى نظر الطبيعة هذه البنود .

تم إعادة تبويب مبلغ 11,952 دينار اردني من بند التدني في قيمة الموجودات المالية المتوفّرة للبيع الى بند (خسائر) ارباح الاستثمارات ضمن ايرادات ومصاريف وخسائر أخرى ، بالصافي



# **شركة مطاحن القمح الذهبي المساهمة العامة المحدودة**

**البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية يوم ٣١ كانون أول ٢٠١٠**

**مع تقرير مدققي الحسابات المستقلين**

برايس ووترهاوس كوبرز  
بنية مسروجي / 201  
البيرة، فلسطين  
ص.ب. 1317 (رام الله)  
تلفون: +970 2 242 0230  
فاكس : +970 2 242 0231  
E-MAIL: info.palestine@ps.pwc.com

## تقرير مدقق الحسابات المستقلين

إلى مساهمي  
شركة مطاحن القمح الذهبي المساهمة العامة المحدودة

### التقرير حول البيانات المالية

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة المرفقة لشركة مطاحن القمح الذهبي المساهمة العامة المحدودة (في ما يلي "الشركة") والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد كما في 31 كانون الأول 2010، وبيان الدخل الموحد، وبيان الدخل الشامل الموحد، وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد، وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وملخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات الأخرى.

### مسؤولية الإدارة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. تتضمن هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والمحافظة على نظام رقابة داخلي يتناسب مع الإعداد والعرض العادل لبيانات مالية موحدة خالية من أخطاء جوهرية، سواء تلك الناتجة عن احتيال أو تلك الناتجة عن خطأ؛ إتقانه وتطبيق سياسات محاسبية ملائمة؛ وإجراء تقديرات محاسبية تكون معقولة نسبة للظروف الراهنة.

### مسؤولية مدقق الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه البيانات المالية الموحدة استناداً إلى التدقيق الذي قمنا به. لقد أجرينا تدقيقنا وفقاً لقواعد التدقيق الدولية. إن هذه القواعد تستدعي منها مراعاة متطلبات أداب المهنة وتنظيم وتأدية التدقيق للوصول إلى ضمان معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة خالية من أية أخطاء جوهرية.

ينطوي التدقيق على القيام بإجراءات للحصول على إثباتات التدقيق بخصوص المبالغ والإفصاحات في البيانات المالية الموحدة. إن الإجراءات المعتمدة تستند على تقييم المدقق، بما في ذلك تقييم مخاطر وجود أخطاء جوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ. وفي تقييم المخاطر، يأخذ المدقق بالاعتبار نظام الرقابة الداخلي ذا الصلة بإعداد وعرض عادل للبيانات المالية الموحدة من قبل الشركة بهدف تنظيم إجراءات تدقيق ملائمة وفقاً للظروف الراهنة، وليس بهدف إبداء الرأي في فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. كما يتضمن التدقيق تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة وعدالة التقديرات المجرأة من قبل الإدارة، وكذلك تقييم عام لعرض البيانات المالية الموحدة.

باعتقادنا إن الإثباتات التي حصلنا عليها من جراء التدقيق هي كافية ومناسبة لتوفير الأساس لإبداء رأينا.

### الرأي

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لشركة مطاحن القمح الذهبي المساهمة العامة المحدودة كما في 31 كانون الأول 2010 وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

ميشيل أورفلي - الشركك المسؤول

برايس ووترهاوس كوبرز

رام الله، 24 آذار 2011

**بيان المركز المالي الموحد**  
(جميع المبالغ بالدينار الأردني)

2009	2010	إيضاح	
9,519,367	9,390,725	(6)	<b>الموجودات</b>
233,115	–	(7)	<b>الموجودات غير المتداولة</b>
25,920	497,881	(8)	عقارات وآلات ومعدات
457,598	467,592	(9)	مساهمات في شركات زميلة
<b>10,236,000</b>	<b>10,356,198</b>		ممتلكات استثمارية
			موجودات مالية متوفرة للبيع
			<b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>
3,569,938	3,118,220	(10)	<b>الموجودات المتداولة</b>
2,175,645	2,367,149	(11)	المخزون
2,022,969	3,441,676	(12)	موجودات متداولة أخرى
191,441	245,015	(13)	نسم مدينة، بالصافي
<b>7,959,993</b>	<b>9,172,060</b>		النقد وأشباه النقد
<b>18,195,993</b>	<b>19,528,258</b>		<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
			<b>مجموع الموجودات</b>
15,000,000	15,000,000	(14)	<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
27,254	27,254		<b>حقوق ملكية حملة الأسهم</b>
347,728	474,984	(15)	رأس المال المدفوع
(337,791)	–	(16)	علاوة إصدار
50,907	1,100,384		احتياطي إجباري
<b>15,088,098</b>	<b>16,602,622</b>		التغير المتراكم في القيمة العادلة
(24,500)	(24,500)		أرباح متراكمة
<b>15,063,598</b>	<b>16,578,122</b>		<b>حقوق الملكية قبل الحقوق غير المسيطرة</b>
			الحقوق غير السيطرة
			<b>صافي حقوق الملكية</b>
166,656	39,704	(17)	<b>المطلوبات</b>
158,911	206,889	(18)	<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
<b>325,567</b>	<b>246,593</b>		قرض طويلة الأجل
			مخصص تعيض نهاية الخدمة
			<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
696,563	680,307	(19)	<b>المطلوبات المتداولة</b>
1,007,634	807,288	(17)	بنوك دائنة
916,140	921,161	(20)	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق خلال عام
186,491	294,787		نسم دائنة
<b>2,806,828</b>	<b>2,703,543</b>		مطلوبات متداولة أخرى
<b>3,132,395</b>	<b>2,950,136</b>		<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
<b>18,195,993</b>	<b>19,528,258</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
			<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

إن الإيضاحات المرفقة للبيانات المالية من (29-1) تشكل جزءاً لا يتجزأ منها.  
تم اعتماد البيانات المالية من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ 24 آذار 2011.

**بيان الدخل الموحد**  
(جميع المبالغ بالدينار الأردني)

2009	2010	إيضاح	
6,424,720	7,664,292		المبيعات
5,009,032	5,288,862	(21)	تكلفة المبيعات
<b>1,415,688</b>	<b>2,375,430</b>		<b>الربح الإجمالي</b>
 <b>المصاريف</b>			
556,195	652,520	(22)	المصاريف الإدارية والعمومية
262,745	333,338	(23)	مصاريف البيع والتوزيع
<b>596,748</b>	<b>1,389,572</b>		<b>الربح من عمليات التشغيل</b>
 <b>إيرادات و مصاريف و خسائر أخرى، بالصافي</b>			
53,412	(206,536)	(24)	(خسائر) أرباح الإستثمارات
((42,576	259,390		أرباح (خسائر) فروقات عملة
((143,779	((125,461		مصاريف تمويل
36,128	(13,586)		(مصاريف) إيرادات أخرى
(334,597)	(325,839)	(16)	التدني في قيمة الموجودات المالية المتوفرة للبيع
—	295,017	(8)	أرباح إعادة تقييم ممتلكات استثمارية
<b>(431,412)</b>	<b>(117,015)</b>		
<b>165,336</b>	<b>1,272,557</b>		<b>ربح السنة قبل ضريبة الدخل</b>
<b>(33,489)</b>	<b>(95,824)</b>	<b>(25)</b>	<b>ضريبة الدخل</b>
<b>131,847</b>	<b>1,176,733</b>		<b>صافي ربح السنة</b>
0.009	0.078	(26)	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

2009	2010	و توزع الأرباح كما يلي:
131,847	1,176,733	مساهمي الشركة
—	—	الحقوق غير المسيطرة
<b>131,847</b>	<b>1,176,733</b>	

إن الإيضاحات المرفقة للبيانات المالية من (— 29) تشكل جزءاً لا يتجزأ منها.

**بيان الدخل الشامل الموحد**  
(جميع المبالغ بالدينار الأردني)

2009	2010	
131.847	1,176.733	صافي ربح السنة
		<b>بنود الدخل الشامل الأخرى</b>
14.600	11.952	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
334.597	325.839	التدني في قيمة الموجودات المالية المتوفرة للبيع المحولة لبيان الدخل الموحد
<b>349.197</b>	<b>337.791</b>	<b>مجموع بنود الدخل الشامل الأخرى</b>
<b>481.044</b>	<b>1,514.524</b>	صافي بنود الدخل الشامل للسنة
		<b>ويعود إلى:</b>
481.044	1,514.524	مساهمي الشركة
–	–	الحقوق غير المسيطرة
<b>481.044</b>	<b>1,514.524</b>	<b>صافي الدخل الشامل</b>

– إن الإيضاحات المرفقة للبيانات المالية من (29) تشكل جزءاً لا يتجزأ منها.

**بيان التغيرات في حقوق الملكية الموردة**  
(جميع المبالغ بالدينار الأردني)

الدخل الشامل للسنة ويشمل:	ربح السنة	بeyond الدخل الشامل الأخرى	صافي beyond الدخل الشامل للسنة	إحتسابي الإيجاري	توزيعات أرباح	الرصيد كمافي 1 كانون ثاني 2009	رأس المال المدفوع 15,000,000	التغيرات خلال عام 2009:
صافي حقوق الملكية	صافي حقوق الملكية	أرباح (خسائر) مترافقية	أرباح (خسائر) في القيمة公允 value	احتسابي إيجاري	علاوة إصدار	رأس المال المدفوع	الرصيد كمافي 31 كانون أول 2010	
15,707,554	(24,500)	15,732,054	1,060,594	331,194	27,254	15,000,000	20,000,000	
131,847	-	131,847	-	-	-	-	-	
349,197	-	349,197	-	349,197	-	-	-	
481,044	-	481,044	131,847	349,197	-	-	-	
-	-	-	(16,534)	-	16,534	-	-	
(1,125,000)	-	(1,125,000)	(1,125,000)	-	-	-	-	
(643,956)	-	(643,956)	(1,009,687)	349,197	16,534	-	-	
<b>15,063,598</b>	<b>24,500))</b>	<b>15,088,098</b>	<b>50,907</b>	<b>(337,791)</b>	<b>347,728</b>	<b>27,254</b>	<b>15,000,000</b>	<b>2009</b>
1,176,733	-	1,176,733	-	-	-	-	-	
337,791	-	337,791	-	337,791	-	-	-	
1,514,524	-	1,514,524	1,176,733	337,791	-	-	-	
-	-	-	(127,256)	-	127,256	-	-	
<b>1,514,524</b>	<b>-</b>	<b>1,514,524</b>	<b>1,049,477</b>	<b>337,791</b>	<b>127,256</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b></b>
<b>16,578,122</b>	<b>24,500))</b>	<b>16,602,622</b>	<b>1,100,384</b>	<b>-</b>	<b>474,984</b>	<b>27,254</b>	<b>15,000,000</b>	<b>2010</b>

إن الإيضاحات المرفقة للبيانات المالية من (29-1) تشكل جزءاً لا يتجزأ منها.

**بيان التدفقات النقدية الموحد**  
(جميع المبالغ بالدينار الأردني)

<b>2009</b>	<b>2010</b>	
131.847	1.176.733	<b>الأنشطة التشغيلية</b> صافي ربح السنة
196.848	203.364	تسويات استهلاكات
35.576	60.774	مخصص تعويض نهاية الخدمة
(20.415)	-	أرباح مساهمات في شركات زميلة
(10.726)	(1.580)	أرباح بيع سيارات
334.597	325.839	خسائر تدنى الاستثمار
-	(295.017)	أرباح تقدير ممتلكات إستثمارية
-	233.115	خسائر مساهمات في شركات زميلة
<b>667.727</b>	<b>1.703.228</b>	<b>التغيرات في رأس المال العامل</b>
1.011.354	451.718	الانخفاض في المخزون
((268.552	(191.504)	الزيادة في الموجودات المتداولة الأخرى
364.311	(1.418.707)	(الزيادة) الانخفاض في الذمم المدينة
244.483	5.021	الزيادة في الذمم الدائنة
((287.369	108.296	الزيادة (الانخفاض) في المطلوبات المتداولة الأخرى
(6.556)	(12.796)	تعويض نهاية خدمة مدفوع
<b>1.725.398</b>	<b>645.256</b>	<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة التشغيلية</b>
-	80.697	<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
-	((78.739	بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
((90.115	(255.687)	شراء أسهم في شركة الإتصالات الفلسطينية
68.535	5.601	شراء عقارات وآلات ومعدات
<b>((21.580</b>	<b>(248.128)</b>	بيع سيارات
		<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>
(2.374.361)	(327.298)	<b>الأنشطة التمويلية</b>
696.563	(16.256)	الانخفاض في القروض
(1.125.000)	-	(الانخفاض) الزيادة في بنوك دائنة
<b>(2.802.798)</b>	<b>(343.554)</b>	أرباح موزعة
((1.098.980	53.574	<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية</b>
1.290.421	191.441	التغير في النقد وأشباه النقد
<b>191.441</b>	<b>245.015</b>	النقد وأشباه النقد بداية السنة
		<b>النقد وأشباه النقد نهاية السنة</b>

إن الإيضاحات المرفقة للبيانات المالية من (29) تشكل جزءاً لا يتجزأ منها.

الإيضاحات للبيانات المالية  
(جميع المبالغ بالدينار الأردني)

**إيضاح (1) - عام**

سجلت شركة مطاحن القمح الذهبي المساهمة العامة المحدودة (فيما يلي "الشركة") ومقرها الرئيسي في قرية برهام قضاء مديرية رام الله في سجل الشركات في فلسطين بتاريخ 29 آب 1995. كشركة مساهمة عامة محدودة تحت رقم 562600544 بمقتضى قانون الشركات لسنة 1964. بلغ رأس المال الشركة الم المصرح والمكتتب به والمدفوع 15.000.000 دينار أردني بقيمة اسمية دينار أردني واحد لكل سهم. يتركز نشاط الشركة الرئيسي حالياً في إنتاج وتسويق عدة أنواع من الطحين والسميد والنخالة.

**إيضاح (2) - البيانات المالية الموحدة**

تشمل البيانات المالية الموحدة كما في 31 كانون أول 2010 البيانات المالية لشركة مطاحن القمح الذهبي وشركتها التابعة "شركة الجنوب للتجارة والتوزيع المساهمة الخصوصية المحدودة" (فيما يلي "الشركة التابعة"). تم خلال شهر تموز 2006 تجميد نشاط الشركة التابعة، حيث يقتصر عمل الشركة حالياً على تحصيل الذمم المدينة المستحقة من عملائها.

لقد كانت نسبة ملكية الشركة المباشرة في رأس مال شركة الجنوب للتجارة والتوزيع كما يلي:

رأس المال	المكتتب به	نسبة الملكية %		شركة الجنوب للتجارة والتوزيع
		2009	2010	
25.500	50.000	51	51	

تملك الشركة القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للشركة التابعة والتي تعمل في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية. الحقوق غير المسيطرة تمثل الجزء غير المملوك من قبل الشركة من حقوق الملكية في الشركة التابعة.

**إيضاح (3) - أهم السياسات المحاسبية المتبعة**

أسس إعداد البيانات المالية

- تم إعداد البيانات المالية الموحدة للشركة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.
- تم إعداد البيانات المالية بالدينار الأردني.
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية المتوفرة للبيع والممتلكات الاستثمارية والتي تظهر بالقيمة العادلة في تاريخ البيانات المالية.
- تم استبعاد كافة الأرصدة، العمارات، الإيرادات، التكاليف، الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات مع الشركة التابعة والمتقدمة كموجودات. تم توحيد البيانات المالية للشركة التابعة من تاريخ الشراء، وهو التاريخ الذي أصبح فيه للشركة القدرة على السيطرة على شركتها التابعة. يستمر توحيد البيانات المالية للشركة حتى تاريخ التخلص من هذه الشركة وهو التاريخ الذي تفقد فيه الشركة السيطرة على شركتها التابعة.

إن تحضير البيانات المالية بالتماشي مع المعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب من الإدارة القيام بالتقديرات والإجتهادات الهامة كما هو مبين في فقرة التقديرات أدناه.

**أ- التغيرات في السياسات المحاسبية**

إن السياسات المحاسبية مطابقة لتلك التي تم استخدامها في السنة السابقة، باستثناء ما ورد عكس ذلك.

**ب- التعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية القائمة**

لقد تم نشر المعايير و التعديلات الجديدة التالية على المعايير القائمة و التي تعد إلزامية للمرة الأولى في السنة المالية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2010:

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 (معدل)، "اندماجات الأعمال"، والتعديلات ذات العلاقة لمعايير المحاسبة الدولية التالية:
  - معيار المحاسبة الدولي رقم 27 "البيانات المالية المنفصلة والموحدة"
  - معيار المحاسبة الدولي رقم 28 "استثمارات في الشركات الحليفة"
  - و معيار المحاسبة الدولي رقم 31 "المشاركة في المشاريع المشتركة".

يتم وفقاً لمعايير رقم 3 (المعدل) قيد جميع عمليات الاندماج وفقاً لطريقة الشراء، مع وجود بعض التغيرات الجوهرية على معيار المحاسبة الدولي رقم 3 بحيث يتم قيد كافة دفعات الشراء في عمليات الاندماج بالقيمة العادلة في تاريخ عملية الشراء، كما يتم تصنيف الدفعات المشروطة المعترف بها كمطلوبات بتاريخ البيانات المالية، ولاحقاً ظهر بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل. كما يعطي معيار المحاسبة الدولي رقم 3 (المعدل) الشركة الحق بقياس الحقوق غير المسيطرة في المنشآة المشتراء في عمليات الاندماج باستخدام القيمة العادلة أو وفقاً لحصتهم من صافي حقوق الملكية من المنشآة المشتراء.

بالإضافة إلى ذلك فإنه وفقاً لمعايير المحاسبة الدولي رقم 3 (المعدل) يتم الاعتراف بكافة مصاريف الاندماج في بيان الدخل للفترة التي تتم فيها عمليات الاندماج.

لقد تم نشر المعايير والتعديلات الجديدة التالية على المعايير والتفسيرات القائمة للسنوات المالية اللاحقة أو التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2010 لكن لم يتم تبنيها من قبل الشركة:

- التفسير رقم 17، "توزيع الموجودات غير النقدية على المالكين" (يطبق ابتداء من 1 تموز 2009)
- التفسير رقم 18، "تحويلات الموجودات إلى العملاء" (يطبق للتحويلات التي تتم ابتداء من 1 تموز 2009)
- التفسير رقم 9 (المعدل)، "إعادة تقييم المشتقات الضمنية" و معيار المحاسبة الدولي رقم 39 "الأدوات المالية - الاعتراف والقياس -المشتقات الضمنية" (المعدل) (يطبق ابتداء من 1 تموز 2009) و معيار المحاسبة الدولي رقم 38 "الأصول غير الملموسة" (يطبق ابتداء من 1 كانون الثاني 2010).
- التفسير رقم 16 (المعدل)، "تحوطات صافي الاستثمار في عملة أجنبية" (يطبق ابتداء من 1 تموز 2009)
- معيار المحاسبة الدولي رقم 1 (المعدل)، "عرض البيانات المالية" (يطبق لفترات المالية التي تبدأ بعد 1 كانون الثاني 2010)
- معيار المحاسبة الدولي رقم 36 (المعدل)، "التذبذب في الموجودات" (يطبق ابتداء من 1 كانون الثاني 2010)
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 2 (المعدل)، "الدفع على أساس الأسماء" إضافة إلى إدراج التفسير رقم 8 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية "نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 2" و التفسير رقم 11 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية "المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 2 - معاملات الشركة وأسهم الخزينة" (يطبق ابتداء من 1 كانون الثاني 2010)
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 5 (المعدل)، "الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها برسم البيع والعمليات المتوقفة" (يطبق لفترات المالية التي تبدأ بعد 1 كانون الثاني 2010)

لقد تم نشر المعايير والتعديلات والتفسيرات التالية والتي لا تزال غير نافذة المفعول لفترات المالية التي تبدأ بعد 1 كانون الثاني 2010، ولم يتم تبنيها من قبل الشركة:

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1 (المعدل)، "تبني المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمرة الأولى - الاستثناء من عرض المعلومات المقارنة لافتتاحيات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 عندما تبني الشركة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمرة الأولى" (يطبق ابتداء من 1 تموز 2010)
  - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 (تفسيرات)، "الأدوات المالية" (يطبق ابتداء من 1 كانون الثاني 2013)
  - معيار المحاسبة الدولي رقم 24 (المراجع)، "الافتتاحات عن الجهات ذات العلاقة" (يطبق لفترات المالية التي تبدأ بعد 1 كانون الثاني 2011)
  - معيار المحاسبة الدولي رقم 32 (المعدل)، "الأدوات المالية: العرض" (يطبق لفترات المالية التي تبدأ بعد 1 شباط 2010) سوف تبدأ الشركة بتطبيق هذا المعيار ابتداء من 1 كانون الثاني 2011
  - التفسير رقم 14 (المعدل)، "حدود الأصل ذو المنفعة المحددة والمطلبات الدنيا للتمويل وتفاعلها" (يطبق لفترات المالية التي تبدأ بعد 1 كانون الثاني 2011):
  - والفسير رقم 19، "إطفاء المطلوبات المالية مع أدوات الملكية" (يطبق لفترات المالية التي تبدأ بعد 1 تموز 2010).
- تقوم الشركة حالياً بتقييم مدى الأثر الناتج من تطبيق المعايير والتعديلات والتفسيرات على المركز المالي أو الأداء المالي للشركة. تعتقد إدارة الشركة أنه لن ينتج عن تطبيق هذه المعايير والتعديلات والتفسيرات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

## ت - عقارات وألات ومعدات

تظهر العقارات والألات والمعدات بالتكلفة والتي تشمل سعر الشراء أو تكلفة الإنشاء وكافة المصروفات المباشرة الضرورية لتصبح الموجودات جاهزة للاستعمال، مطروحاً منها الاستهلاك المترافق (باستثناء الأرضي) وأية خسائر تدني متراكمه في القيمة الدفترية.

- . يتم استهلاك الألات ومعدات المطاحن بطريقة وحدات الإنتاج الفعلى على اعتبار أن العمر الإنتاجي المتوقع للألات وهو 30 عاماً ومتوقع أن تنتج 162.000 طناً سنوياً.
- . يتم استهلاك بنود العقارات والألات والمعدات الأخرى حسب طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع، فيما يلي نسب الاستهلاك المستخدمة:

نسبة الاستهلاك	
2%	إنشاءات ومباني
2%	آلات ومعدات الصوامع
7%-25%	أثاث وأجهزة مكتبية
20%	سيارات وأليات
10%-15%	آلات ومعدات أخرى

يتم دراسة تدني القيمة الدفترية للعقارات والألات والمعدات عند وجود أحداث أو تغيرات موضوعية في الظروف تشير إلى عدم توافر إمكانية إسترداد قيمتها الدفترية. عند وجود أحد هذه الأدلة الموضوعية وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة المتوقع إستردادها، يتم تخفيض القيمة الدفترية للقيمة المتوقع إستردادها وهي القيمة العادلة مخصوصاً منها مصاريف البيع أو "القيمة في الإستخدام" أيهما أعلى. يتم إحتساب ورسملة النفقات الأخرى اللاحقة فقط عند زيادة المنافع الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بالعقارات والألات والمعدات. يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في بيان الدخل.

### **ث - موجودات مالية متوفرة للبيع**

يتم عند الشراء تسجيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالقيمة العادلة مضافةً إليها مصاريف التملك ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في بند مستقل ضمن حقوق الملكية. في حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها أو حصول تدني في قيمتها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في بيان الدخل بما في ذلك المبالغ المقيدة سابقاً في حقوق الملكية والتي تخص هذه الموجودات.

### **ج - القيمة العادلة**

إن أسعار الإغلاق بتاريخ البيانات المالية في أسواق مالية نشطة تمثل القيمة العادلة للموجودات المالية التي لها أسعار سوقية. يتم تقدير القيمة العادلة للبنود الخاصة للفائدة بناءً على التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بإستخدام نفس أسعار الفائدة لبنيود تحمل نفس الشروط وصفات المخاطر.

يتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات غير المدرجة في أسواق مالية بالرجوع إلى القيمة السوقية لاستثمارات مماثلة أو وفقاً للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة.

تهدف طرق التقييم إلى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالاعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع يتعدد قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه إظهارها بالكلفة بعد تنزيل أي تدني في قيمتها.

### **ح - الشركات الزميلة**

الشركات الزميلة هي الشركات التي تستطيع الشركة التأثير عليها بشكل ملحوظ دون السيطرة الكاملة عليها وغالباً تكون نسبة تملك الشركة في هذه الشركات ما بين 50%-20% من إجمالي حقوق التصويت. لقد تم تسجيل الاستثمار في الشركات الزميلة حسب طريقة حقوق الملكية. تسجل هذه الإستثمارات عند شرائها بالتكلفة ويتم التعديل في نهاية كل عام بحسب الشركة من أرباح وخسائر هذه الشركات ويتم إظهارها في بيان الدخل الموحد. يتم استخدام آخر بيانات مالية مدققة للشركة الزميلة لتعديل التكلفة. تم خلال عام 2010 بيع استثمارات الشركة في شركة الأرضي المقدسة (شركة زميلة) حيث كانت تملك الشركة 300.000 سهم بقيمة إسمية دولار أمريكي واحد لكل سهم، أي ما يعادل 212.700 دينار أردني والتي تم تعديليها خلال عام 2009 بناءً على نسبة حصة الشركة من ربح شركة الأرضي المقدسة ليصبح 115,233 دينار أردني خلال عام 2009.

### **خ - الممتلكات الاستثمارية**

يتم إظهار الممتلكات الاستثمارية حسب معيار المحاسبة الدولي رقم "40" وذلك حسب القيمة العادلة ويتم عكس أثر إعادة التقييم في بيان الدخل. تشمل هذه الاستثمارات ما يلي:

1. قيمة عقار تم الحصول عليه كسداد لمديونية أحد الزبائن بمبلغ 6.000 دينار أردني خلال عام 2007 وقد تم دفع باقي المبلغ من قبل الشركة. تم تقييم العقار من قبل مخمن عند اقتناصه، وقد تم الاحتفاظ بهذا العقار من أجل بيعه عند توفر سعر بيع مناسب في المستقبل. وحسب رأي الإدارة، فإنه لا يوجد فرق جوهري بين قيمة العقار الدفترية وقيمة السوقية. تجدر الإشارة إلى أن الشركة قد غيرت سياساتها تجاه هذا العقار حيث كان يظهر خلال السنوات السابقة على التكلفة.

2. القيمة السوقية لقطعة أرض تمتلكها الشركة. وكانت تعمل على تصنيفها تحت بند عقارات وآلات ومعدات حيث تم إعادة تصنيفها إلى ممتلكات استثمارية وذلك من أجل بيعها عند توفر سعر بيع مناسب في المستقبل. تم تقييم الأرض من قبل مخمن مستقل حيث تم إثبات أرباح إعادة التقييم في بيان الدخل الموحد والتي بلغت 295.017 دينار أردني.

تقوم إدارة الشركة بفحص فيما إذا كان هناك دليل موضوعي يعطي مؤشراً على التدنى في قيمة هذه الممتلكات ويتم عكس هذا الأثر في بيان الدخل. تجدر الإشارة إلى أنه لا يوجد هناك دليل موضوعي يعطي مؤشراً على التدنى والانخفاض في قيمة هذه الممتلكات كما في بتاريخ البيانات المالية.

### **د - المخزون**

يتم تسعير المواد الخام بإستخدام طريقة الوارد أولًا صادر أولًا بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. تشمل الكلفة سعر الشراء وكافة المصاريف المباشرة الضرورية لتوصيل المواد إلى مخازن الشركة.

يتم تسعير البضاعة الجاهزة بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل. تتضمن الكلفة، كلفة المواد الخام ورواتب وأجور مباشرة والإستهلاكات والمصاريف الصناعية غير المباشرة.

### **ذ - الذمم المدينة**

تظهر الذمم المدينة بقيمة المبلغ الأصلي للفاتورة الصادرة للغير مطروحاً منه أي مخصص للديون المشكوك في تحصيلها. يتم احتساب مخصص الديون المشكوك في تحصيلها عندما يصبح من غير المرجح تحصيل كامل مبلغ هذه الديون. كما وتشطب الديون المعودة عند تحديدها.

### **ر - النقد وأشباه النقد**

يشمل النقد وأشباه النقد: النقد في الصندوق، وأرصدة لدى البنوك، وودائع قصيرة الأجل لأجل أقل من ثلاثة أشهر.

### **ز - مخصصات**

يتم إثبات المخصصات إذا كان على الشركة أي التزام (قانوني أو متوقع) ناتج عن حدث سابق وإنْ كلفة تسوية الإلتزام محتملة ويمكن قياسها بموثوقية.

## س - ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

### ش - الاعتراف بالإيرادات

• يتم الإعتراف بالإيرادات المبيعات عند إصدار الفاتورة وانتقال منافع ومخاطر ملكية البضاعة المباعة للعميل. تظهر المبيعات بالصافي بعد تنزيل المرتجعات والخصم على المبيعات.

• تتحقق أرباح أو خسائر تداول الاستثمارات في الموجودات المالية عند إتمام عملية التداول، ويتم الاعتراف بأرباح وتوزيعات الأسهم من الشركات المستثمر بها عند وجود حق لاستلامها.

## ص - تحقق المصارييف

يتتحقق المصارييف وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

## ض - الضرائب المؤجلة

يتكون مصروف الضرائب للسنة من الضرائب الحالية والمؤجلة. ويتم الاحتساب على أساس قانون الضرائب المعمول به بتاريخ بيان المركز المالي.

ويتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات على الفروقات المؤقتة ما بين القيم الضريبية والقيم الدفترية للموجودات والمطلوبات.

يتم الإعتراف بالضرائب المؤجلة كموجودات في حال أنه من المحتمل أن يتحقق أرباح ضريبية عند استخدام الفروقات المؤقتة في المستقبل.

## ط - التقديرات

إن إعداد البيانات المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة الشركة القيام بتقديرات وإجهادات لها أثر بالغ في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والإفصاح عن الإلتزامات المحتملة. كما أن هذه التقديرات والإجهادات لها أثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن حقوق الملكية. وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة القيام بأحكام وإجهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن هذه التقديرات أساسها فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير والتنبؤ وأن النتائج الحقيقة من المحتمل أن تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

في اعتقاد إدارة الشركة بأن تقديراتها ضمن البيانات المالية معقولة ومفصلة وخصوصاً للأتي:

1) لمخصص الذمم المشكوك في تحصيلها حيث تستخدم الشركة تقديرات معينة، بناءً على خبرات سابقة، لتحديد مبالغ الديون المشكوك في تحصيلها.

2) إعادة تقدير أعمار الآلات والمعدات.

## ظ - العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأخرى غير الدينار الأردني خلال السنة إلى الدينار الأردني وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية وتلك التي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الأخرى في نهاية السنة إلى الدينار الأردني وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ المركز المالي الموحد. تظهر فروقات التحويل من ربع أو خسارة في بيان الدخل الموحد.

بلغت أسعار صرف العملات الرئيسية التي تتعامل بها الشركة مقابل الدينار الأردني كما في تاريخ بيان المركز المالي:

2009	2010	
0.187	0.199	شيكل إسرائيلي واحد
0.710	0.710	دولار أمريكي واحد

يتم تحويل موجودات ومطلوبات الشركة التابعة، التي تصدر بياناتها المالية بعملة غير الدينار الأردني، إلى الدينار الأردني وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ بيان المركز المالي الموحد. ويتم تحويل بنود بيان الدخل لهذه الشركة على الدينار الأردني وفقاً لمعدل أسعار الصرف خلال السنة.

## ع - القطاعات التشغيلية

يتم تحديد القطاعات التشغيلية على أساس التقارير الداخلية التي يراجعها بشكل منتظم صانع القرار التشغيلي الرئيسي في الشركة من أجل تخصيص الموارد للقطاع وتقييم أدائه. وبذلك يعتبر القطاع التشغيلي القطاع الذي يشارك في نشاطات تجارية يمكن أن تجني منها الشركة إيرادات وتن ked مصاريف والتي يتم مراجعة نتائجها.

## إيضاح (4) - إدارة المخاطر

### 1) مخاطر السيولة

تتمثل في عدم قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها المالية، وتحدد الشركة من مخاطر السيولة من خلال الحصول على التسهيلات البنكية، كما أن الشركة تعمل على تحصيل ندم المبيعات خلال 30 إلى 45 يوماً من تاريخ عملية البيع، استمرت الشركة خلال عام 2010 في تطبيق وتطوير سياسة الإنتمان لديها من خلال تقليص فترة تحصيل ندم المبيعات إلى 45 يوم عمل بالإضافة إلى مطالبة زبائن الشركة بتزويدها بكفالات دفع مقابل البضاعة التي يتم شراؤها من الشركة. ونقوم الشركة بدفع ديونها بشكل دوري وعند استحقاقها دون أي تأخير أو تقسيط، وتقدير الإدارة

المبالغ التي سيتم دفعها نقداً عن الأرصدة الدائنة في العام 2011 حسب الجدول التالي:

العمر						البيان
أكثر من 24 شهر	24-12 شهر	12-6 شهر	6-0 شهر	المبلغ		
-	39,704	-	-	39,704	قروض طويلة الأجل	
-	-	680,307	-	680,307	بنوك دائنة	
-	-	59,556	747,732	807,288	أتساط قروض طويلة الأجل تستحق خلال عام	
29,024	29,024	16,921	365,193	440,162	توزيعات أرباح	
-	-	4,202	271,106	275,308	شيكات آجلة للموردين	
-	-	67,000	44,222	111,222	نهم دائنة	
3,818	-	-	-	3,818	رديات اكتتاب رأس المال	
14,000	14,557	26,913	239,317	294,787	مطلوبات متداولة أخرى	
46,842	83,285	854,899	1,667,570	2,652,596		

#### ويلاحظ من الجدول أعلاه أن:

- ◊ المبالغ المتوقعة تسديدها خلال النصف الأول من عام 2011 تبلغ 1,667,570 دينار أردني.
- ◊ المبالغ المتوقعة تسديدها خلال النصف الثاني من عام 2011 تبلغ 854,899 دينار أردني.
- ◊ المبالغ المتوقعة تسديدها خلال العام القادم تبلغ 83,285 دينار أردني.
- ◊ المبالغ المتوقعة تسديدها خلال أكثر من عامين 46,842 دينار أردني.

ولضمان تسديد هذه الإلتزامات في وقتها ودون تأخير فإن الشركة سوف تعمل على سداد هذه الديون من خلال النقد المتوفر، وتحصيلها للذمم المدينة. كما ويلاحظ أن 54% من هذه الإلتزامات عبارة عن قروض تم توظيفها من قبل الشركة لتمويل شراء صفات المواد الخام من أجل الحفاظ على ثبات أسعار المواد مقابل الارتفاع المزدوج في أسعار المواد.

#### 2) مخاطر الائتمان

تتمثل في عدم قدرة الغير على تسديد التزاماتهم للشركة وتقسم هذه المخاطر إلى ما يلي:

أولاً: الأصول المؤكدة استردادها ولا يوجد خطر ائتمان عليها:

البيان	المبلغ	الضمان مقابل الأصول	جودة الائتمان
نهم مدينة	1,954,655	-	-
موجودات متداولة أخرى	2,328,208	-	عالي
النقد وأشباه النقد	245,015	-	عالي

لواجهة هذه المخاطر، تم اتخاذ الإجراءات التالية:

#### - ذمم مدينة، بالصافي:

تقوم الشركة بإستلام شيكات من عملائها وتقوم بإيداعها في البنوك التي تتعامل معها والتي تتمتع بالسمعة الممتازة، وتعمل الشركة بشكل مستمر على متابعة تحصيل أرصدة الذمم المدينة بموجب شيكات تستحق من 30-45 يوم ، وقادمت الشركة بالأونة الأخيرة بالحد من مخاطر التركز في الائتمان من خلال توسيع قاعدة التجار وذلك لأن يكون هناك أكثر من تاجر في كل محافظه، وتم طلب ضمانت منهم. وقد قامت الشركة برفع قضايا قانونية ضد أصحاب الذمم المتعثرة، وذلك من أجل المحافظة على حقوق الشركة.

#### - موجودات متداولة أخرى:

تتمثل مبالغ مسددة مقدماً وإرجاعات نقدية مستحقة من ضريبة القيمة المضافة ومتفرقات ولا توجد أية أخطار لعدم تتحققها .

#### - النقد وأشباه النقد:

تقوم الشركة بربط ودائعها في البنوك المحلية والمعروفة عالمياً بالسمعة الجيدة لفترات قصيرة الأجل .

ثانياً: الأصول المستحقة استردادها ولم تسترد بعد ويوجد خطر ائتمان عليها وهي كما يلي:

البيان	المبلغ	90 يوم-	180 يوم-	360 يوم-	أكثر من 361 يوم	التعمير
نجم مدينة	1.487.021	6.320	93.555	554.858	322.288	

يمثل هذا الرصيد الدعم المفروض عليها قضايا في المحاكم وهي عبارة عن ديون متعثرة لتجار لأكثر من سنة، وقد تمأخذ مخصصات محاسبية عن المبالغ المشكوك في تحصيلها وذلك بناءً على تقديرات الإدارية ورأي المستشار القانوني للشركة.

### (3) مخاطر السوق

تتمثل في المخاطر التي تتعرض لها الشركة بسبب التغيرات في أسعار الصرف، أسعار الفائدة وأسعار الاستثمارات في الأسواق المالية.

#### أولاً: أسعار الصرف

يمثل هذا الخطر التذبذب الكبير في أسعار الصرف في الأسواق ومواجهته ذلك تقوم الشركة بعمل ما يلي:

- ◊ توقيع عقود شراء المواد الخام بالدولار، وعند الإنتهاء من توريد المواد يتم الدفع بالشيكل الإسرائيلي حيث يتم الأخذ بعين الإعتبار سعر الصرف في تاريخ إستحقاق الدفعة.
- ◊ شراء دينار أردني ودولار أمريكي من عملة الشيكل الإسرائيلي بأسعار صرف منخفضة والاحتفاظ بها في البنك المحلي بالإضافة إلى أن معظم التسهيلات التي حصلت عليها الشركة بعملة الدولار الأمريكي.
- ◊ وقد تمت دراسة المبالغ الموجودة لدى الشركة بالشيكل الإسرائيلي والتي كانت بحدود (6.98) مليون دينار أردني في جانب الأصول و(278) ألف دينار في جانب الخصومات، حيث تمت دراسة حساسية أثر العملة على هذه المبالغ، من خلال مقارنة سعر إغلاق السنة المالية البالغ (5.028) شيكل إسرائيلي لكل دينار أردني بالافتراضات التالية:
- ◊ بقاء سعر الصرف كما هو في 31 كانون أول 2009 وبالبالغ (35.35) شيكل إسرائيلي لكل دينار أردني.
- ◊ أن يكون سعر الصرف (5.265) شيكل إسرائيلي لكل دينار أردني وهو عبارة عن متوسط سعر صرف الشيكل مقابل الدينار للعام 2010.

ومن خلال ما تقدم تبين لنا ما يلي:

1) في حال بقاء سعر صرف الدينار مقابل الشيكل كما هو في 31 كانون أول 2009 (5.353) سعر إغلاق السنة المالية لعام 2009 فإن ذلك يعني تخفيض أرباح الشركة بمبلغ 406,954 دينار أردني، بدلاً من 259,390 دينار مبلغ الأرباح التي حققتها الشركة في 31 كانون أول 2010 والمفصح عنها في بيان الدخل الموحد تحت بند فروقات العملة.

2) في حال كان سعر صرف الدينار مقابل الشيكل 5.265 (السعر الوسطي لعام 2010) فإن ذلك يعني تخفيض أرباح الشركة بمبلغ 302,526 دينار أردني، بدلاً من 259,390 دينار مبلغ الأرباح التي حققتها الشركة في 31 كانون أول 2010 والمفصح عنها في بيان الدخل الموحد تحت بند فروقات العملة.

- فيما يلي صافي المركز المالي بالعملات الأجنبية (معادلة بالدينار الأردني) كما في 31 كانون أول 2010 و 2009 :

الموجودات	2010	2009
موجودات مالية متوفرة للبيع	-	70.872
مساهمات في شركات زميلة	-	233.115
نجم مدينة	4.834.465	3.526.616
موجودات متداولة أخرى	2.347.207	2.201.702
النقد وأشباء النقد	238.937	175.141
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>7,420.609</b>	<b>6,207.446</b>
المطلوبات		
قرصون وبنوك دائنة	1.527.299	1.870.852
نجم دائنة ومطلوبات متداولة أخرى	419.377	507.232
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>1.946.676</b>	<b>2.378.084</b>
<b>صافي المركز المالي</b>	<b>5,473,933</b>	<b>3,829,362</b>

### **ثانياً: أسعار الفائدة**

يمثل هذا الخطر التذبذب في أسعار الفوائد واللبيور على القروض والتسهيلات، ومن أجل أن تحافظ الشركة على تكلفة منخفضة من القروض، قامت بتوقيع اتفاقية منح تسهيلات بنكية وقروض مع بنك محلي نسبة الفائدة فيه لا تتجاوز 5.5%.

	2009	2010	
	1,174,290	846,992	القروض

### **ثالثاً: أسعار الأسهم**

يمثل هذا الخطر التذبذب في أسعار الأسهم في الأسواق المحلية، حيث بلغت قيمة إستثمارات الشركة حسب سعر السوق كما في 31 كانون أول 2010 ما يقارب 467,592 دينار أردني. وفي عام 2010 تم نقل خسائر التدني في قيمة الاستثمارات والبالغة 325,839 دينار أردني من بيان المركز المالي بند التغير المتراكم في القيمة العادلة إلى بيان الدخل الموحد بند التدني في قيمة الموجودات المالية المتوفرة للبيع.

### **رابعاً: تركز المخاطر في المنطقة الجغرافية**

تمارس الشركة وشركتها التابعة، كافة أنشطتها في فلسطين. إن عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة الشركات لأنشطتها وقد يؤثر سلباً على أدائها.

### **الربح لكل سهم**

يتم إحتساب النصيب الأساسي للسهم في الأرباح من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام.

يتم إحتساب الربح المخفض للسهم من خلال قسمة ربح السنة العائد على حملة الأسهم العادية للشركة (بعد طرح العوائد المتعلقة بالأسهم القابلة للتحويل) على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام مضافاً إليه المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية التي كان يجب إصدارها فيما لو تم تحويل الأسهم القابلة للتحويل إلى أسهم عادية.

### **إدارة رأس المال**

إن هدف الشركة من إدارة رأس المال هو زيادة قدرة الشركة على الاستمرار والبقاء من أجل تحقيق عائد ملائم للمساهمين والمنافع للأطراف ذات المصالح المختلفة وكذلك الإبقاء على رأس مال مناسب يدعم النشاط الأساسي للشركة ويعمل على تقليل التكلفة.

وتقوم الشركة عادة بإجراء التعديلات الالزمة على رأس المال بناءً على أي تغيرات في ظل الظروف الراهنة. إن الشركة لم تقم خلال العام بأية تعديلات على الأهداف والسياسات المتعلقة بإدارة رأس المال للشركة.

## **إيضاح (5) - تقارير القطاعات التشغيلية**

تم تقسيم مبيعات الشركة إلى أربعة قطاعات تشغيلية رئيسية كما يلي:

### **1. مبيعات العطاءات:**

تشمل مبيعات الشركة من الدقيق سواء الصوبية أو المعكرونة بشوالت ذات الأوزان المختلفة (30, 50, 60 كغم) إلى المؤسسات والمنظمات الحكومية وغير الحكومية والهيئات الدولية مثل (الأونروا، برنامج الغذاء العالمي، الصليب الأحمر... الخ). تبلغ نسبة مبيعات العطاءات 42% من إجمالي المبيعات.

### **2. مبيعات المناطق:**

تشمل مبيعات الشركة من الدقيق سواء الصوبية أو المعكرونة بشوالت ذات الأوزان المختلفة (30, 50, 60 كغم) إلى التجار الموزعين على محافظات الضفة الغربية وغزة وتبلغ نسبة مبيعات المناطق 37% من إجمالي المبيعات.

### **3. مبيعات النخالة:**

تشمل مبيعات الشركة من النخالة ومشتقاتها إلى جميع التجار والمؤسسات والمنظمات الحكومية وغير الحكومية والهيئات الدولية وتبلغ نسبة مبيعات النخالة 17% من إجمالي المبيعات.

### **4. مبيعات الربط:**

تشمل مبيعات الشركة من الدقيق المعكرونة بعبوات 1 كغم إلى جميع التجار والمؤسسات والمنظمات الحكومية وغير الحكومية والهيئات الدولية وتبلغ نسبة مبيعات الربط 4% من إجمالي المبيعات.

تقارير القطاعات التشغيلية

**تسوية صافي الربح التشغيلي للقطاعات إلى صافي ربح السنة:**

	2009	2010	
صافي الربح التشغيلي للقطاعات	596,748	1,389,572	
(خسائر) أرباح الإستثمارات	(206,536)		
فروقات العملة	259,390		
مصاريف تمويل	(125,461)		
(مصاريف) إيرادات أخرى	(13,586)		
التبني في قيمة الموجودات المالية المتوفرة للبيع	(325,839)		
أرباح إعادة تقييم	295,017		
ضريبة الدخل للسنة	(95,824)		
صافي ربح السنة بعد الضريبة	<u>131,847</u>	<u>1,176,733</u>	

### تسوية موجودات القطاعات مع موجودات الشركة:

2009	2010	
17,287,919	18,317,770	موجودات القطاعات المشمولة في التقارير
233,115	–	موجودات غير موزعة وتشمل الآتي:
25,920	497,881	مساهمات في شركات زميلة
457,598	467,592	ممتلكات استثمارية
191,441	245,015	موجودات مالية متوفرة للبيع
908,074	1,210,488	النقد وأشباه النقد
<b>18,195,993</b>	<b>19,528,258</b>	<b>مجموع الموجودات غير الموزعة</b>
		<b>مجموع الموجودات كما هي في بيان المركز المالي</b>

### تسوية مطلوبات القطاعات مع مطلوبات الشركة:

2009	2010	
1,704,197	1,487,595	مطلوبات القطاعات المشمولة في التقارير
166,656	39,704	مطلوبات غير موزعة وتشمل الآتي:
158,911	206,889	قرصنة طويلة الأجل
186,491	294,787	احتياطي تعويض نهاية الخدمة
916,140	921,161	أرصدة دائنة أخرى
1,428,198	1,462,541	الذمم الدائنة
<b>3,132,395</b>	<b>2,950,136</b>	<b>مجموع المطلوبات غير الموزعة</b>
		<b>مجموع المطلوبات كما هي في بيان المركز المالي</b>

## **إِضَاحٌ (٦) - عَقَارَاتٍ وَآلَاتٍ وَمُعَدَّاتٍ**

فيما يلي ملخص الحركات التي شنت على العقارات والألات والمعدات خلال السنة والرصيد كما في 31 كانون الأول 2010:

## إيضاح (6) – عقارات وألات ومعدات (تمكّلة)

فيما يلي ملخص الحركات التي تمت على العقارات والألات والمعدات خلال السنة والرصيد كما في 31 كانون الأول 2009:

المجموع	آلات ومعدات أخرى	آلات ومعدات آخريات	سيارات وأكياس	مكتبة وأجهزة	آلات ومعدات الصوامع	آلات ومعدات المطاحن	إنشاءات ومباني	أراضي	الكلفة
<b>10,980,776</b>	<b>159,124</b>	<b>239,544</b>	<b>187,211</b>	<b>408,597</b>	<b>6,804,726</b>	<b>2,385,440</b>	<b>796,134</b>	<b>2009</b>	الرصيد في أول كانون ثاني
90,115	2,169	15,196	15,259	–	9,333	48,158	–	–	إضافات
(131,800)	–	((131,800	–	–	–	–	–	–	إستبدادات
<b>10,939,091</b>	<b>161,293</b>	<b>122,940</b>	<b>202,470</b>	<b>408,597</b>	<b>6,814,059</b>	<b>2,433,598</b>	<b>796,134</b>	<b>2009</b>	الرصيد في 31 كانون أول
الاستهلاك المترافق									
<b>1,297,407</b>	<b>44,007</b>	<b>92,321</b>	<b>104,365</b>	<b>67,089</b>	<b>477,689</b>	<b>511,936</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	2009
196,308	22,432	31,590	26,507	9,283	48,981	57,515	–	–	الاستهلاك السنوية
((73,991	–	((73,991	–	–	–	–	–	–	إاستبدادات
<b>1,419,724</b>	<b>66,439</b>	<b>49,920</b>	<b>130,872</b>	<b>76,372</b>	<b>526,670</b>	<b>569,451</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	2009
<b>9,519,367</b>	<b>94,854</b>	<b>73,020</b>	<b>71,598</b>	<b>332,225</b>	<b>6,287,389</b>	<b>1,864,147</b>	<b>796,134</b>	<b>2009</b>	الرصيد في 31 كانون أول
صافي القيمة الدفترية									

## إيضاح (7) - مساهمات في شركات زميلة

يمثل هذا البند تكالفة الاستثمار في شركة الأرضي المقدسة للاستثمار والتسويق الزراعي تم بيعه (تحويل) خلال عام 2010 حيث كانت تملك الشركة 300,000 سهم بقيمة إسمية دولار أمريكي واحد لكل سهم، أي ما يعادل 212,700 دينار أردني حيث تم تعديل هذا المبلغ بناءً على نسبة حصة الشركة من ربح شركة الأرضي المقدسة ليصبح 233,115 دينار أردني خلال عام 2009.

## إيضاح (8) - ممتلكات استثمارية، بالصافي

### تفاصيل البند

2009	2010	
25.920	25.380	تكلفة عقار - الخليل *
-	472.501	استثمار في قطعة ارض في منطقة برهام **
<b>25.920</b>	<b>497.881</b>	

\* يمثل هذا البند قيمة عقار تم الحصول عليه كسداد لمديونية أحد الزبائن بمبلغ 6,000 دينار أردني خلال عام 2007 وقد تم دفع باقي المبلغ من قبل الشركة. تم تقييم العقار من قبل مخمن عند اقتناصه، وقد تم الاحتفاظ بهذا العقار من أجل بيعه عند توفر سعر بيع مناسب في المستقبل. حسب رأي الإدارة، فإنه لا يوجد فرق جوهري بين قيمة العقار الدفترية وقيمتها السوقية.

\*\* يمثل هذا البند القيمة السوقية لقطعة أرض تمتلكها الشركة، وكانت تعمل على تصنيفها تحت بند عقارات وآلات ومعدات حيث تم إعادة تصنيفها إلى ممتلكات استثمارية وذلك من أجل بيعها عند توفر سعر بيع مناسب في المستقبل. تم تقييم الأرض من قبل مخمن مستقل وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 40 حيث تم إثبات أرباح إعادة تقييم في بيان الدخل الموحد والتي بلغت 295,017 دينار أردني.

## إيضاح (9) - موجودات مالية متوفرة للبيع

### تفاصيل البند

2009		2010		اسم الشركة
القيمة العادلة	عدد الأسهم	القيمة العادلة	عدد الأسهم	
378.094	73.559	467.592	88.559	شركة الاتصالات الفلسطينية
70.872	84.000	-	-	شركة فلسطين للتنمية والاستثمار*
8.632	9.809	-	-	المؤسسة العربية للفنادق*
<b>457.598</b>	<b>167.368</b>	<b>467.592</b>	<b>88.559</b>	

\* تم خلال عام 2010 بيع كافة استثمارات الشركة في أسهم شركة فلسطين للتنمية والاستثمار والمؤسسة العربية للفنادق.

## إيضاح (10) - المخزون

### تفاصيل البند

2009	2010	
3,029,391	2,704,533	قمح
480,158	362,919	لوازم ومواد تعبئة
48,724	39,103	بضاعة جاهزة للبيع
11,665	11,665	أخرى
<b>3,569,938</b>	<b>3,118,220</b>	

## إيضاح (11) - موجودات متداولة أخرى

### تفاصيل البند

2009	2010	
1.574.975	1.743.864	مستحق من ضريبة القيمة المضافة
441.098	449.077	دفعات مقدمة للموردين
110.609	129.492	أخرى
46.786	38.941	مصاريف مدفوعة مقدماً
2.177	5.775	ضرائب مؤجلة
<b>2,175,645</b>	<b>2,367,149</b>	

## إيضاح (12) - ذمم مدينة، بالصافي

### تفاصيل البند

2009	2010	
1.130.396	2.000.433	شيكات برسم التحصيل
2.379.594	2.928.264	ذمم تجارية
3.509.990	4.928.697	
(1.487.021)	(1.487.021)	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
<b>2.022.969</b>	<b>3.441.676</b>	

## إيضاح (13) - النقد وأشباه النقد

### تفاصيل البند

2009	2010	
187.391	240.937	نقد في الصندوق وحسابات جارية لدى البنوك
4.050	4.078	ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك
<b>191.441</b>	<b>245.015</b>	

الودائع لأجل لدى البنوك هي بالدينار الأردني، وتستحق بشكل نصف سنوي من تاريخ ربطها وبمعدل فائدة 2%.

## إيضاح (14) - رأس المال المدفوع

### تفاصيل البند

2009	2010	
15.000.000	15.000.000	رأس المال المصرح به
15.000.000	15.000.000	رأس المال المكتتب به
15.000.000	15.000.000	رأس المال المدفوع

## إيضاح (15) - إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله خلال السنوات بنسبة 10% من الأرباح السنوية وفقاً لقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المسahمين.

## إيضاح (16) - التغير المتراكم في القيمة العادلة

### تفاصيل البند

2009	2010	
(686.988)	(337.791)	الرصيد في بداية السنة
14.600	11.952	أرباح (خسائر) غير متحققة
334.597	325.839	التدنى في قيمة الموجودات المالية المتوفرة للبيع *
<b>(337.791)</b>	<b>-</b>	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

\* يمثل هذا البند الخسائر الناتجة عن التدنى في استثمارات الشركة في كل من شركة الإتصالات الفلسطينية خلال عام 2010 و شركة فلسطين للتنمية والاستثمار خلال عام 2009، حيث تم نقل قيمة التغير المتراكم في القيمة العادلة لهذه الاستثمارات من حقوق الملكية إلى بيان الدخل الموحد وذلك لتتنبأ قيمتها العادلة عن قيمتها الدفترية بنسبة جوهرية ول فترة طويلة.

## إيضاح (17) - قروض طويلة الأجل

### تفاصيل البند

2009	2010	
1.174.290	846.992	قروض طويلة الأجل
(1.007.634)	(807.288)	بطرخ: أقساط قروض طويلة الأجل تستحق خلال عام
<b>166.656</b>	<b>39.704</b>	

فيما يلي جدول استحقاقات أرصدة القروض طويلة الأجل كما في 31 كانون الأول 2010:

المبلغ	
807.288	ما يستحق خلال عام 2011
39.704	ما يستحق خلال عام 2012
<b>846.992</b>	

تم بتاريخ 9 نيسان 2009 مالي:

- تحفيض سقف القرض المستند ليصبح 3.500.000 مليون دولار تستحق عليه فائدة 5.5% سنويًا تحسب و تستوفى شهريا.
- فتح اعتماد مالي كجاري مدين بحد أقصى 1.500.000 دولار أمريكي تستحق عليه فائدة 5.5% سنويًا تحسب و تستوفى شهريا.
- توقيع اتفاقية مع بنك محلي للحصول على قرض بمبلغ 500.000 دولار أمريكي تستحق عليه فائدة 5.5% سنويًا تحسب و تستوفى شهريا على أن يسدد القرض بموجب أقساط شهرية تنتهي بتاريخ 30 أيلول 2012.

## إيضاح (18) - مخصص تعويض نهاية الخدمة

يتم التخصيص لتعويض نهاية الخدمة للموظفين وفقاً لقانون العمل الساري المفعول في فلسطين على أساس راتب شهر عن كل سنة عمل.

فيما يلي ملخص الحركة على حساب مخصص تعويض نهاية الخدمة خلال العام:

2009	2010	
129.891	158.911	رصيد بداية العام
35.576	60.774	الإضافات
((6.556	(12.796)	المبالغ المدفوعة
<b>158.911</b>	<b>206.889</b>	<b>رصيد نهاية العام</b>

## إيضاح (19) - بنوك دائنة

يمثل هذا البند تسهيلات بنكية متمثلة بحسابات جارية مدينة حصلت عليها الشركة من بنوك محلية لتمويل نشاطاتها.

## إيضاح (20) - ذمم دائنة

### تفاصيل البند

2009	2010	
477.458	440.162	توزيعات أرباح
295.634	275.308	شيكات آجلة للموردين
138.130	201.873	ذمم دائنة
4.918	3.818	رديات اكتتاب رأس مال
<b>916.140</b>	<b>921.161</b>	

## إيضاح (21) - تكلفة المبيعات

### تفاصيل البند

2009	2010	
4,173,888	4,265,666	مواد مباشرة
632,333	798,801	تكليف غير مباشرة
202,811	224,395	أجور مباشرة
<b>5,009,032</b>	<b>5,288,862</b>	

## إيضاح (22) - مصاريف الإدارية والعمومية

### تفاصيل البند

2009	2010	
257.396	389.290	راتب ومنافع متعلقة بها
93.038	64.957	مصاريف أخرى
45.475	31.426	استهلاكات
20.778	25.442	رسوم واشتراكات وترخيص
26.505	25.147	تأمينات
28.650	23.658	سفر وتقلبات
21.876	22.443	أتعاب مهنية واستشارات
22.359	22.320	بريد، فاكس وهاتف
18.674	20.213	صندوق توفير الموظفين *
6.488	14.008	تبرعات
5.560	6.734	كهرباء ومياه
6.487	6.409	قرطاسية ومطبوعات
2.909	473	تدريب ودورات
<b>556.195</b>	<b>652.520</b>	

\* قامت الشركة خلال عام 2006 بإنشاء " صندوق توفير موظفي الشركة ". وفقا لنظام الصندوق تقوم الشركة باقتطاع 5% شهرياً من الراتب الإجمالي لكل موظف وتساهم الشركة بالمقابل بنسبة 5% من راتب الموظف الإجمالي الشهري. تدار حسابات هذا الصندوق بشكل مستقل عن الشركة.

## إيضاح (23) مصاريف البيع والتوزيع

### تفاصيل البند

2009	2010	
69.250	130.040	مصاريف شحن ونقل
91.367	100.500	رواتب ومنافع متعلقة بها
15.311	57.704	مصاريف نقل بضاعة
74.219	22.565	دعاية وإعلان
5.527	18.496	عمولات بيع
1.561	4.033	مصاريف دورات
4.262	—	مصاريف استشارات بيعيه
1.248	—	مصاريف سيارات
<b>262.745</b>	<b>333.338</b>	

## إيضاح (24) - (خسائر) أرباح الاستثمارات

### تفاصيل البند

2009	2010	
20.415	(233.115)	(خسائر) أرباح مساهمات في شركات زميلة
32.997	37.698	توزيعات أرباح موجودات مالية متوفرة للبيع
—	833	أرباح بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
—	((11.952))	(خسائر) تقييم موجودات مالية متوفرة للبيع
<b>53.412</b>	<b>((206.536))</b>	

## إيضاح (25) - ضريبة الدخل

منحت الشركة بتاريخ 21 حزيران 2000 الشهادة النهائية للاستفادة من الإعفاء الضريبي المنصوص عليه في قانون تشجيع الاستثمار في فلسطين. بموجب هذه الشهادة تم إعفاء الشركة من ضريبة الدخل لفترة 5 سنوات تنتهي بتاريخ 31 آب 2004 بعد ذلك، تخضع الشركة لضريبة دخل بمعدل 7.5% سنويًا عن الأرباح الخاصة لضريبة الدخل ولمدة 20 سنة إضافية. تم خلال عام 2004 تمديد فترة الإعفاء الضريبي للشركة لتصبح مغفاة من ضريبة الدخل حتى 31 كانون أول 2006. خلال عام 2008 حصلت الشركة على تمديد للإعفاء الضريبي لمدة سنتان إضافيتان (2007 و2008) وذلك عن الأرباح التشغيلية للشركة "من بيع الدقيق" وبذلك تم عكس قيمة مخصص الضريبة الذي تم إحتسابه خلال عام 2007 عن أرباح بيع الدقيق. فيما يلي كيفية احتساب مستحقات ومصروف الضرائب للعامين 2010 و2009 على التوالي:

### مستحقات و مصاريف الضرائب لعام 2010:

#### - مستحقات ضريبة الدخل لعام 2010:

2009	2010	
596.748	1.389.572	الربح من عمليات التشغيل
(150.227)	((111.939))	بطرخ:
<b>446.521</b>	<b>1.277.633</b>	خسائر أخرى بالصافي
		صافي الأرباح من عمليات التشغيل
		تعديلات لغايات ضريبة الدخل:
29.020	47.978	إضافي:
<b>475.541</b>	<b>1.325.611</b>	التغير في مخصص تعويض نهاية الخدمة
35.666	99.422	الربح الخاضع لضريبة الدخل
1.817	6.151	ضريبة الدخل على الأرباح التشغيلية بنسبة 7.5%
300	13.358	إضافي:
2.117	19.509	رصيد مستحقات ضريبة الدخل بداية السنة
29.515	33.323	اتفاقيات ضريبة الدخل 2009
<b>6.151</b>	<b>66.099</b>	بطرخ:
		دفعات لضريبة الدخل خلال السنة
		سلف مدفوعة لضريبة الدخل
		رصيد مستحقات ضريبة الدخل

- مصاريف ضريبة الدخل:

2009	2010	
35.666	99.422	ضريبة الدخل على الأرباح التشغيلية
2.177	3.598	الضربي المؤجلة على التغير في مخصص تعويض نهاية الخدمة
<b>33.489</b>	<b>95.824</b>	<b>مصاريف ضريبة الدخل</b>

#### إيضاح (26) - الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

تفاصيل البند

2009	2010	
131.847	1.176.733	صافي ربح السنة بعد ضريبة الدخل
15.000.000	15.000.000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم المكتتب بها
<b>0.009</b>	<b>0.078</b>	<b>الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة</b>

#### إيضاح (27) - معاملات مع جهات ذات علاقة

يمثل هذا البند الأرصدة والمعاملات التي تمت مع جهات ذات علاقة والتي تتضمن المساهمين الرئيسيين، أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وأية شركات يسيطر عليها أو لهم القررة على التأثير بها. يتم اعتماد سياسات الأسعار والشروط المتعلقة بالمعاملات مع الجهات ذات العلاقة من قبل مجلس إدارة الشركة.

فيما يلي الأرصدة والمعاملات مع الجهات ذات العلاقة:

2009	2010	
141.004	167.692	رواتب ومتانف والإدارة العليا
-	14.889	رواتب ومتانف مجلس الإدارة
61.579	66.853	مبيعات
8.556	3.169	ذمم مدينة

#### إيضاح (28) - القيمة العادلة للأدوات المالية

تتألف الأدوات المالية من موجودات ومتطلبات مالية. تتكون الموجودات المالية من النقد وأشباه النقد والذمم المدينة وموجودات متوفرة للبيع. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والمخصصات والقروض والمطلوبات المتداولة الأخرى. إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

#### إيضاح (29) - التزامات تعاقدية

على الشركة بتاريخ البيانات المالية إلتزامات تعاقدية ناتجة عن عقود مشتريات موقعة مع الموردين. يمثل مبلغ الالتزامات التعاقدية الفرق بين القيمة الإجمالية للعقد وقيمة المواد التي تم توريدتها كما بتاريخ البيانات المالية. فيما يلي ملخص لتلك الالتزامات التعاقدية:

2009	2010	
1.644.880	1.518.678	عقود مشتريات مواد خام

بالإضافة إلى ذلك، على الشركة بتاريخ البيانات المالية التزامات محتملة تتمثل في كمبيالات عند الطلب بمبلغ 9.922.000 دولار أمريكي (أي ما يعادل 7.034.698 دينار أردني) تم توقيعها لصالح بنك محلي مقابل القروض التي حصلت عليها الشركة.

**مؤسسة المعايير والمقاييس الفلسطينية - دائرة الجودة والتأهيل**  
Palestine Standards Institution – Quality & Certification Department



**شهادة جودة**

**Quality Certificate**

No. : 088

رقم: 088

شركة مطاحن القمح الذهبي - برهام

تشهد مؤسسة المعايير والمقاييس الفلسطينية أن المصنع المذكور أعلاه مصنع مؤهل لإنتاج:

**دقيق القمح / دقيق القمح المدعّم**

وفق متطلبات المعايير الفلسطينية: (م ف 56/2010)

والتعليمات الفنية الالزامية: ( 9/2005 )

شهادة الجودة تمنح للمصانع التي تستوفي متطلبات إدارة الجودة وفق المعايير الفلسطينية

( 1997-15 م ف )

**Golden Wheat Mills – Burham**

This is to certify by Palestine Standards Institution that the above  
named is producing:

**Wheat Flour/Fortified Wheat Flour**

according to the requirements of Palestinian Standard (PS 56-2010)  
and Technical Regulation (9/2005)

This certificate is granted to plants satisfying the requirements of  
quality management system according to Palestinian Standard

(PS 15-1997)

Initial Accreditation : 10-01-2011

2011-01-10 :

تاريخ الاعتماد الأول

Issued on : 19-01-2011

2011-01-10 :

صدرت بتاريخ

Valid to : 09-01-2012

2012-01-09 :

سارية حتى تاريخ

م. مازن أبو شريعة  
المدير العام  
Eng. Mazen Abu Sharia  
Director General



م. حيدر حاجي  
مدير الجودة والتأهيل  
Eng. Hajdar Hajjeh  
Dir. Quality and Cert.

## الاقرارات

نقر نحن الموقعين أدناه بصحة ودقة اكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي .

التوقيع	اسماء المفوضين
	1. السيد سامر شحادة نائب رئيس مجلس الادارة
	2. السيد بسام حامد المدير العام
	3. السيد عصام الكخن المدير المالي







w w w . g w m c . p s